



แผนกลยุทธ์ 5 ปี พ.ศ. 2560-2564  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

คณะเทคโนโลยีการเกษตร  
มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

มติเห็นชอบในการประชุมคณะกรรมการบริหารคณะ ครั้งที่ 1/2563 วันที่ 29 กรกฎาคม 2563  
มติเห็นชอบในการประชุมคณะกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 24 มีนาคม 2564

## คำนำ

แผนกลยุทธ์ 5 ปี พ.ศ. 2560-2564 คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เป็นแผนพัฒนาคณะที่จัดทำขึ้นโดยเน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ในการระดมความคิด วิเคราะห์สภาพแวดล้อม กำหนดยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ซึ่งปัจจุบันกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏได้มียุทธศาสตร์ใหม่ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชโองบาย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) ซึ่งทางคณะเทคโนโลยีการเกษตรได้ดำเนินการปรับยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับมหาวิทยาลัยและยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

คณะเทคโนโลยีการเกษตร จึงดำเนินการทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี พ.ศ. 2560-2564 ประจำปีงบประมาณ 2564 โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อให้การดำเนินงานของคณะ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาวิทยาลัย และสภาพการณ์ในปัจจุบัน
2. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาคณะ
3. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานสำหรับผู้บริหาร
4. เพื่อเป็นเครื่องมือสร้างความเข้าใจถึงทิศทางการพัฒนาคณะร่วมกันระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน

แผนกลยุทธ์ แบ่งเป็น 3 ส่วน คือ 1) ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ 2) ความเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์ 5 ปี พ.ศ. 2560-2564 มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี สู่แผนกลยุทธ์ 5 ปี คณะเทคโนโลยีการเกษตร และ 3) แผนพัฒนาคณะแยกตามรายยุทธศาสตร์

คณะเทคโนโลยีการเกษตรขอขอบคุณบุคลากรและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จนสำเร็จด้วยดี และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนกลยุทธ์ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาคณะต่อไป

คณะเทคโนโลยีการเกษตร

พฤศจิกายน 2563

## สารบัญ

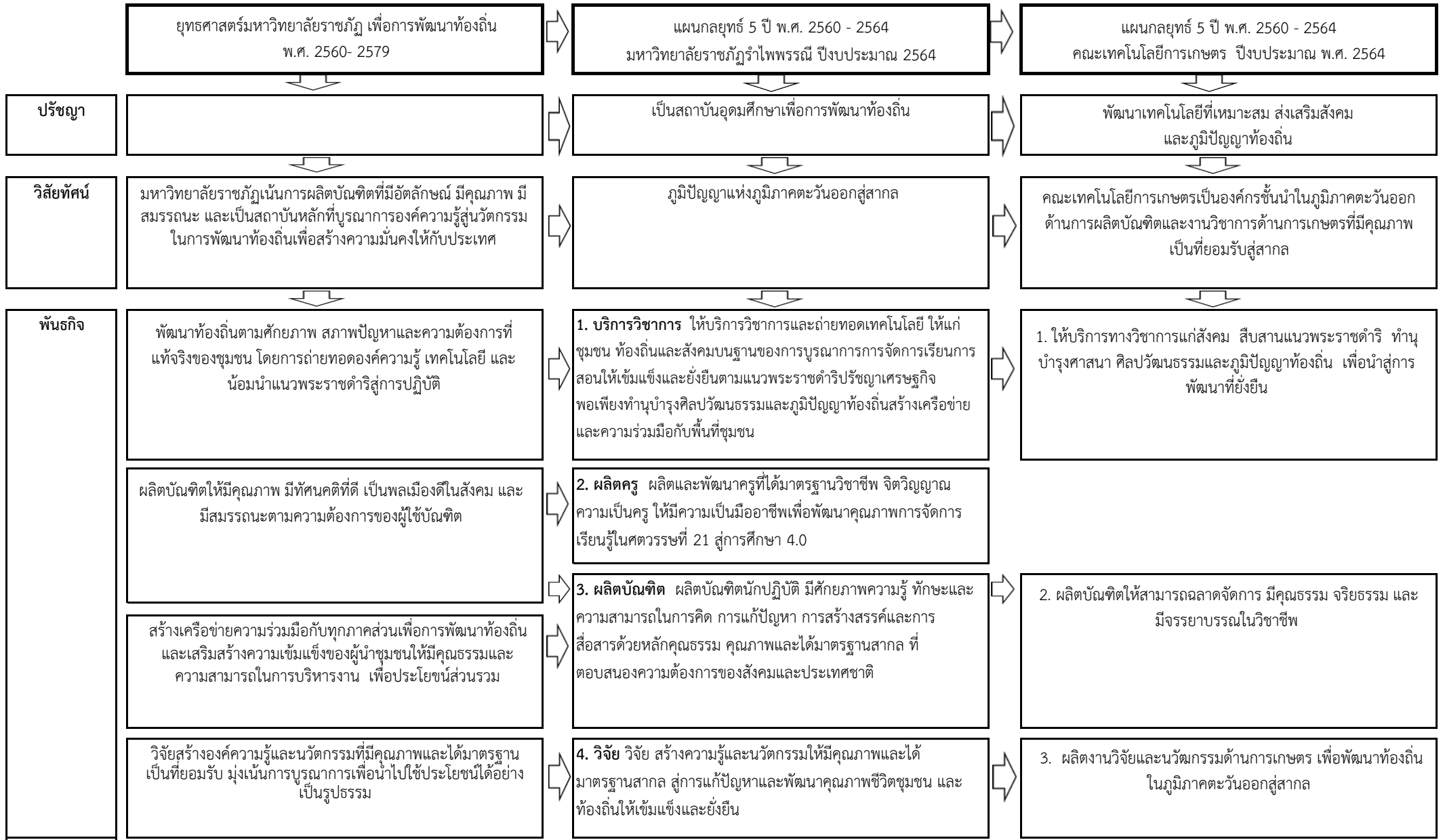
ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์.....	4
ความเชื่อมโยงวิสัยทัศน์กลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี สู่แผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีการเกษตร .....	6
ความเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์ 5 ปี พ.ศ. 2560-2564 มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี สู่แผนกลยุทธ์ 5 ปี คณะเทคโนโลยีการเกษตร.....	8
สรุปสาระสำคัญ.....	10
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : บูรณาการงานวิจัย บริการวิชาการ และสืบสานงานตามแนวพระราชดำริ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น.....	11
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ยกระดับคุณภาพการศึกษาด้านการเกษตร.....	13
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล.....	16
ภาคผนวก	
- มติการประชุมคณะกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 1/2564	
วาระที่ 5.1 พิจารณา (ร่าง) แผนกลยุทธ์ 5 ปี พ.ศ. 2560 - 2564 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	

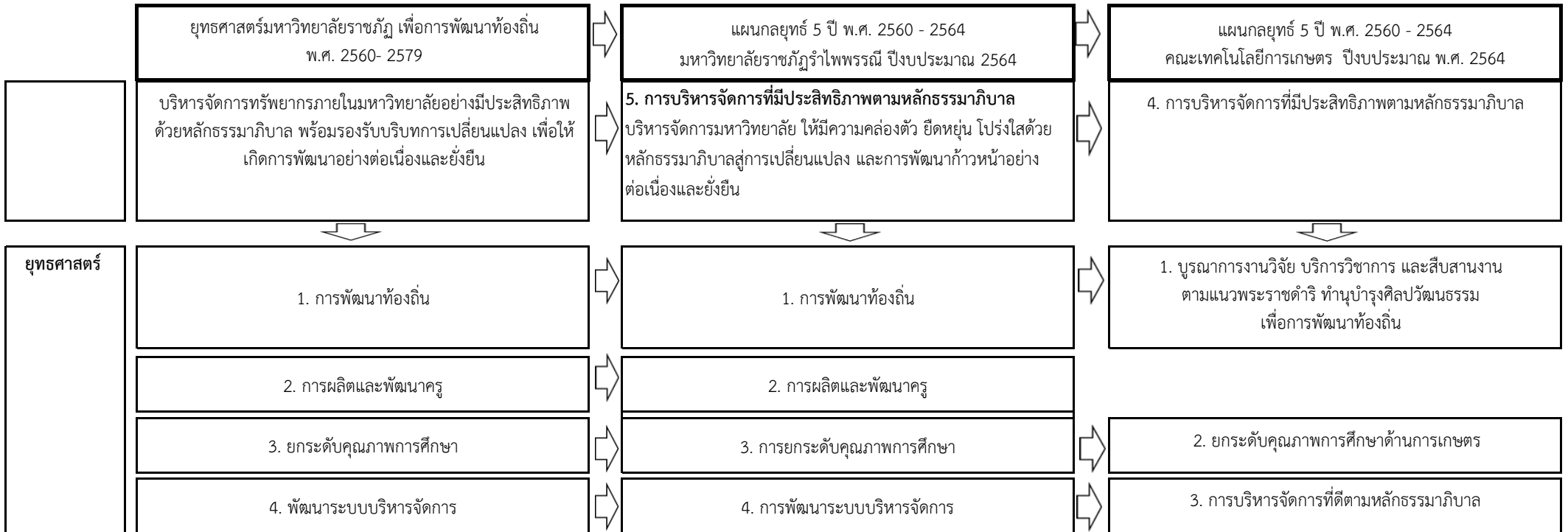
## ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์

<b>ปรัชญา</b>	พัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสม ส่งเสริมสังคม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
<b>วิสัยทัศน์</b>	: คณะเทคโนโลยีการเกษตรเป็นองค์กรชั้นนำ ในภูมิภาคตะวันออก ด้านการผลิตบัณฑิตและงานวิชาการ ด้านการเกษตรที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับสู่สากล
<b>พันธกิจ</b>	: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ให้บริการทางวิชาการแก่สังคม สืบสานแนวพระราชดำริ ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อนำสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน</li> <li>2. ผลิตบัณฑิตให้สามารถจัดการ มีคุณธรรม จริยธรรมและมีจรรยาบรรณในวิชาชีพ</li> <li>3. ผลิตงานวิจัยและนวัตกรรมด้านการเกษตรเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในภูมิภาคตะวันออกสู่สากล</li> <li>4. การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล</li> </ol>
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์</b>	: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บูรณาการงานวิจัย บริการวิชาการ และสืบสานงานตามแนวพระราชดำริ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น</li> <li>2. ยกระดับคุณภาพการศึกษาด้านการเกษตร</li> <li>3. การบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล</li> </ol>
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b>	: บูรณาการงานวิจัย บริการวิชาการ และสืบสานงานตามแนวพระราชดำริ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
<b>กลยุทธ์</b>	: <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 พัฒนาโจทย์วิจัยจากท้องถิ่นและองค์กรภายนอก</li> <li>1.2 ส่งเสริมงานวิจัยที่มีศักยภาพในการต่อยอดสู่การนำไปใช้ประโยชน์</li> <li>1.3 การบริการวิชาการที่ตอบสนองต่อความต้องการของท้องถิ่น</li> <li>1.4 ส่งเสริมและเผยแพร่งานตามแนวพระราชดำริ</li> <li>1.5 จัดกิจกรรมส่งเสริมการบูรณาการการเรียนการสอนและทำนุบำรุงศาสนาและศิลปวัฒนธรรม</li> <li>1.6 จัดกิจกรรมส่งเสริมและอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น</li> </ol>

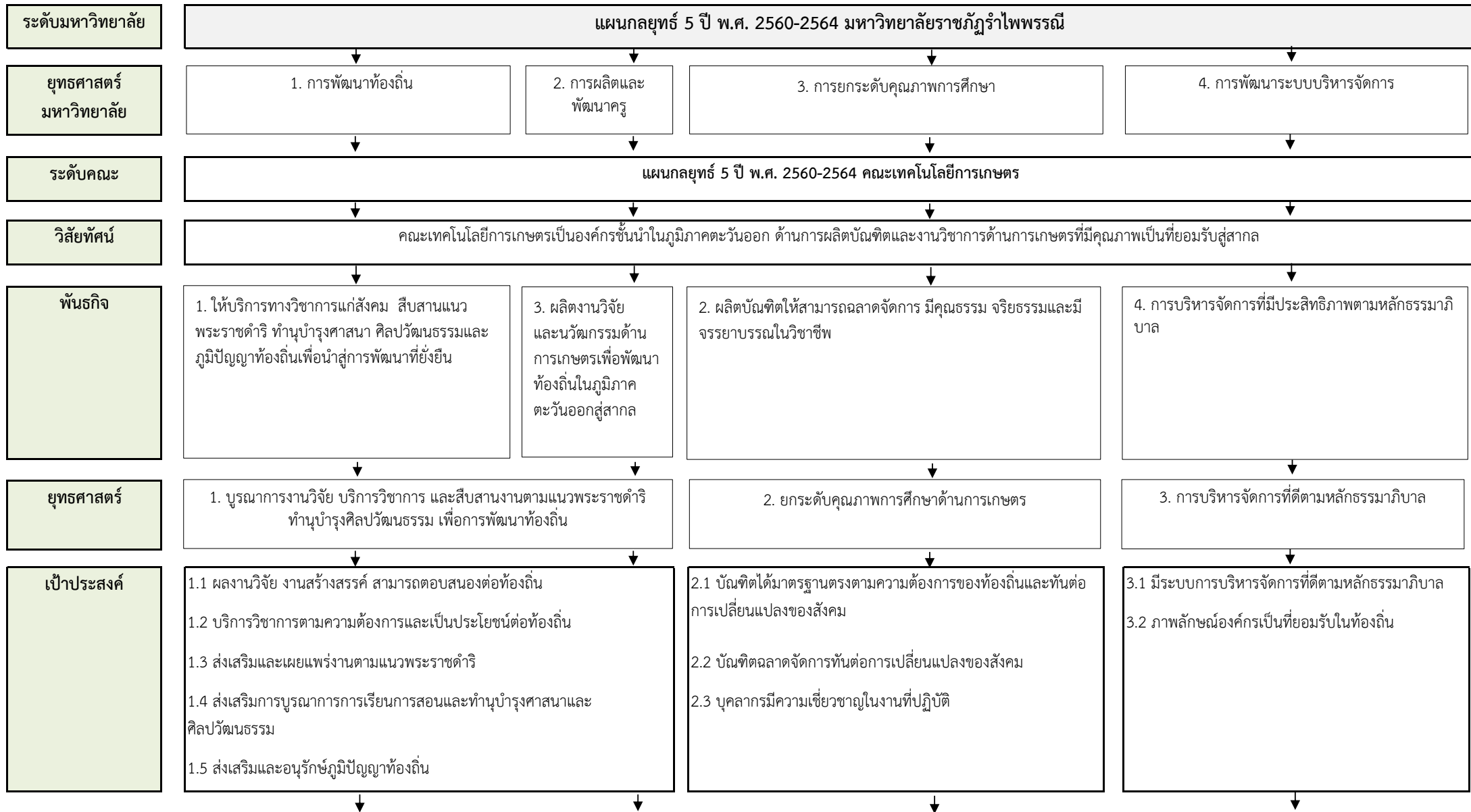
ยุทธศาสตร์ที่ 2	: ยกระดับคุณภาพการศึกษาด้านการเกษตร
กลยุทธ์	: <ul style="list-style-type: none"> <li>2.1 พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกและสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ที่เอื้อต่อการเรียนการสอน</li> <li>2.2 ส่งเสริมการดำเนินงานของหลักสูตรและการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและการเปลี่ยนแปลงของสังคม</li> <li>2.3 ปรับกระบวนการเรียนการสอน โดยมุ่งเน้นสัมฤทธิ์ของผู้เรียนเป็นสำคัญ</li> <li>2.4 พัฒนานักศึกษาเพื่อให้ความพร้อมทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคม</li> <li>2.5 พัฒนาบัณฑิตตามอัตลักษณ์ "บัณฑิตย่อมฉลาดจัดการ"</li> <li>2.6 พัฒนาศักยภาพของคณาจารย์</li> <li>2.7 ส่งเสริมให้มีการเผยแพร่งานวิจัยและงานสร้างสรรค์ตีพิมพ์ทั้งระดับชาติและนานาชาติ</li> </ul>
ยุทธศาสตร์ที่ 3	: การบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล
กลยุทธ์	: <ul style="list-style-type: none"> <li>3.1 พัฒนาระบบกลไก การบริหารความเสี่ยง การประกันคุณภาพ ตรวจสอบภายใน ระบบบริหารจัดการคณะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล</li> <li>3.2 พัฒนาระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ</li> <li>3.3 เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรภายนอก</li> <li>3.4 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรสายสนับสนุน</li> <li>3.5 พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีวิสัยทัศน์ในการปฏิบัติงาน และมีภาวะผู้นำ</li> <li>3.6 ส่งเสริมการสร้างฐานความรู้และองค์กรแห่งการเรียนรู้</li> <li>3.7 พัฒนาระบบการประชาสัมพันธ์คณะให้เป็นที่รู้จักและยอมรับทั่วไป</li> </ul>

ตารางแสดงความเชื่อมโยงวิสัยทัศน์กลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี สู่แผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีการเกษตร



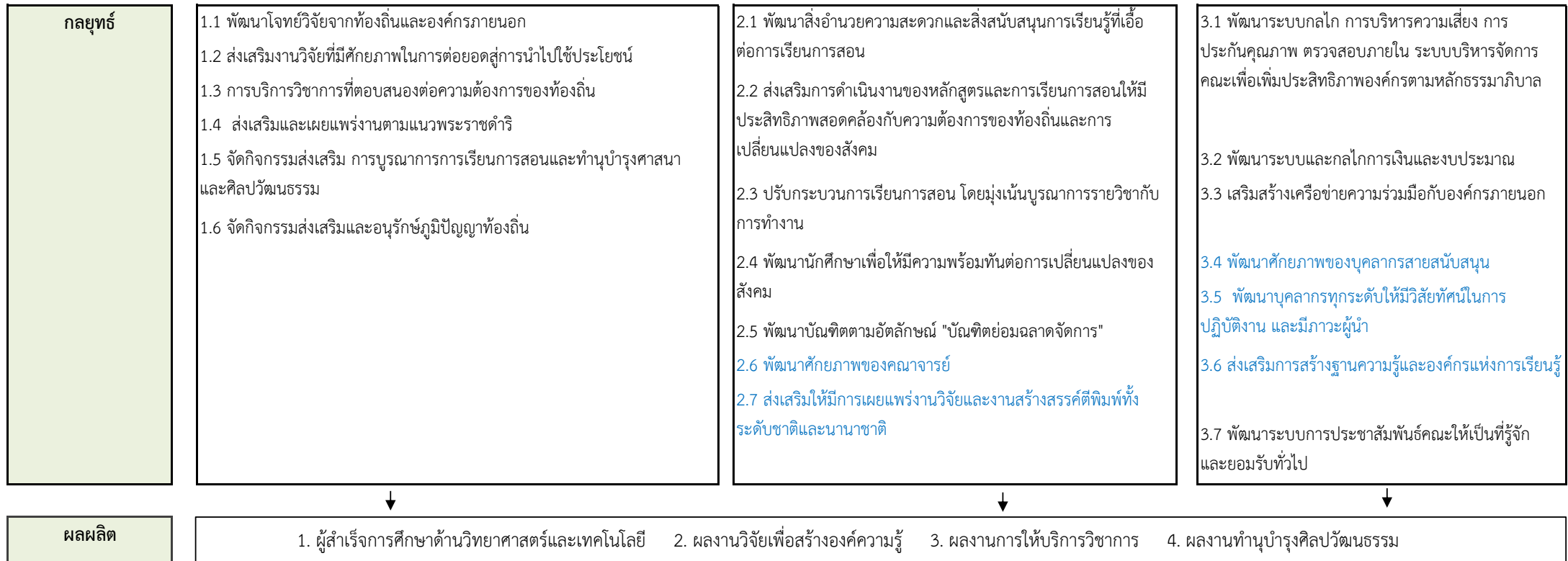


ความเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์ 5 ปี พ.ศ. 2560-2564 มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี สู่แผนกลยุทธ์ 5 ปี คณะเทคโนโลยีการเกษตร





ความเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์ 5 ปี พ.ศ. 2560-2564 มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี สู่แผนกลยุทธ์ 5 ปี คณะเทคโนโลยีการเกษตร



## สรุปสาระสำคัญ

แผนกลยุทธ์ 5 ปี พ.ศ. 2560-2564 มีผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีผลการดำเนินงานตามรายยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	จำนวนตัวชี้วัดของเป้าประสงค์
1. บูรณาการงานวิจัย บริการวิชาการ และสืบสานงานตามแนวพระราชดำริ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	5	8
2. ยกระดับคุณภาพการศึกษาด้านการเกษตร	3	9
3. การบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล	2	8
<b>รวม</b>	<b>10</b>	<b>25</b>

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ 5 พ.ศ. 2560-2564 คณะเทคโนโลยีการเกษตร ให้ความสำคัญในการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานโดยนำค่าเป้าหมายของการดำเนินงานมาพิจารณาเป็นสำคัญ และกำหนดให้มีการรายงานผลต่อคณะกรรมการประจำคณะอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อรับทราบความก้าวหน้าการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค และดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้ผลการพัฒนาคณะเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการงานวิจัย บริการวิชาการ และสืบสานงานตามแนวพระราชดำริ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น													
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด								กลยุทธ์	โครงการ/แผนปฏิบัติการ	ผู้รับผิดชอบ
			60	แผน61	ผล 61	แผน 62	ผล 62	แผน63	ผล 63	64			
1.1 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ สามารถตอบสนองต่อท้องถิ่น	1.1.1 การสนับสนุนงานวิจัยของอาจารย์	จำนวนเรื่อง		1	0	1	1	2	2	2	1.1 พัฒนาโจทย์วิจัยจากท้องถิ่นและองค์กรภายนอก	1. โครงการส่งเสริมและพัฒนาด้านการวิจัย 1) สนับสนุนทุนวิจัย 2) สำรวจความต้องการของชุมชน องค์กรภายนอก เพื่อสร้างโจทย์วิจัย 3) การต่อยอดงานวิจัยให้สามารถใช้ประโยชน์ได้จริง 4) สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและ/หรือการสร้างสรรค์กับหน่วยงานภายนอก	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
	1.1.2 ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์เพื่อท้องถิ่น	จำนวนเรื่อง		1	1	1	1	2	2	2	1.2 ส่งเสริมงานวิจัยที่มีศักยภาพในการต่อยอดสู่การนำไปใช้ประโยชน์		
	1.1.3 มีเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและหรืองานสร้างสรรค์กับหน่วยงานภายนอก (บรรจุปี 63)	จำนวนเครือข่าย						1	1	1			
1.2 บริการวิชาการตามความต้องการและเป็นประโยชน์ต่อท้องถิ่น	1.2.1 มีโครงการบริการวิชาการที่ดำเนินการเพื่อตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น	จำนวนโครงการ		1	2	1	1	1	1	1	1.3 การบริการวิชาการที่ตอบสนองต่อความต้องการของท้องถิ่น	2. โครงการส่งเสริมและพัฒนาด้านการบริการวิชาการ 1) สำรวจความต้องการของชุมชน องค์กรภายนอก 2) โครงการบริการวิชาการที่บูรณาการการเรียนการสอนและการวิจัยของคณะเทคโนโลยีการเกษตร 3) พัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP) ทางด้านการเกษตร	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา
	1.2.2 โครงการบริการวิชาการที่บูรณาการการเรียนการสอนและการวิจัย	จำนวนโครงการ		1	2	1	1	1	1	1			
	1.2.3 ผลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP) ที่ได้รับการเพิ่มมูลค่า	จำนวน				5	10	-	-	-			
1.3 ส่งเสริมและเผยแพร่งานตามแนวพระราชดำริ	1.3.1 มีการส่งเสริมและเผยแพร่งานตามแนวพระราชดำริ เพื่อท้องถิ่น	จำนวนโครงการ		1	1	1	1	1	1	1	1.4 ส่งเสริมและเผยแพร่งานตามแนวพระราชดำริ	3. โครงการส่งเสริมและเผยแพร่งานตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด								กลยุทธ์	โครงการ/แผนปฏิบัติการ	ผู้รับผิดชอบ	
			60	แผน61	ผล 61	แผน 62	ผล 62	แผน63	ผล 63	64				
1.4 ส่งเสริมการบูรณาการการเรียนการสอนและทำนุบำรุงศาสนาและศิลปวัฒนธรรม	1.4.1 จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมการบูรณาการการเรียนการสอนและทำนุบำรุงศาสนาและศิลปวัฒนธรรม	จำนวนกิจกรรม		1	1	1	1	1	1	1	1	1.5 จัดกิจกรรมส่งเสริมการบูรณาการการเรียนการสอนและทำนุบำรุงศาสนาและศิลปวัฒนธรรม	4. โครงการส่งเสริมการบูรณาการการเรียนการสอนและทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น  1) ส่งเสริมและทำนุบำรุงศาสนาและศิลปวัฒนธรรม	รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา
1.5 ส่งเสริมและอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น	1.5.1 จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมและอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น	จำนวนกิจกรรม		1	1	1	1	1	1	1	1	1.6 จัดกิจกรรมส่งเสริมและอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น	2) ส่งเสริมและอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น	
แผน/การบรรลุ			0	7	6	8	8	8	8	8	8			

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับคุณภาพการศึกษาด้านการเกษตร													
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด								กลยุทธ์	โครงการ/แผนปฏิบัติการ	ผู้รับผิดชอบ
			60	แผน 61	ผล 61	แผน 62	ผล 62	แผน63	ผล 63	64			
2.1 บัณฑิตได้มาตรฐานตรงตามความต้องการของท้องถิ่นและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคม	2.1.1 ความพึงพอใจต่อสิ่งอำนวยความสะดวกและสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้	คะแนน		3.51	3.54	3.51	4.06	3.51	4.21	3.51	2.1 พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกและสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ที่เอื้อต่อการเรียนการสอน	1. พัฒนาแหล่งเรียนรู้และทรัพยากรการเรียนรู้ให้เอื้อต่อการเรียนการสอน	คณบดี
	2.1.2 จำนวนหลักสูตรที่เป็นไปตามกรอบมาตรฐาน TQF	ร้อยละ		100	100	100	100	100	100	100	2.2 ส่งเสริมการดำเนินงานของหลักสูตรและการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและการเปลี่ยนแปลงของสังคม	2. โครงการผลิตบัณฑิตคณะเทคโนโลยีการเกษตร	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
											1) จัดหาครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง	รองคณบดีฝ่ายวางแผนฯ	
											2) จัดซื้อวัสดุฝึกgrayวิชาปฏิบัติ		
											3) พัฒนาห้องปฏิบัติการกลาง	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	
											4) ปรับปรุงอาคารคณะเทคโนโลยีการเกษตร (ตึก22)	คณบดี	
											1) สนับสนุนการดำเนินงานของหลักสูตรให้ได้มาตรฐาน TQF		
											2) ปรับปรุงหลักสูตร ในปี 2564 เพื่อใช้ในปี 2565		

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด								กลยุทธ์	โครงการ/แผนปฏิบัติการ	ผู้รับผิดชอบ
			60	แผน 61	ผล 61	แผน 62	ผล 62	แผน63	ผล 63	64			
	2.1.3 ระดับความพึงพอใจของ ผู้ใช้บัณฑิต	ร้อยละ		80	81	80	73.00	80	75.60	80		3) เตรียมฝึกประสบการณ์วิชาชีพ และเตรียม สหกิจ (โดยนำผลประเมินจากผู้ใช้บัณฑิตมา ประกอบการพิจารณาจัดกิจกรรม)	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ
	2.1.4 อัตราการได้งานทำ	ร้อยละ				60	89.33	65	86.54	70		4) บริหารการเปลี่ยนแปลงด้านการผลิตบัณฑิต	
	2.1.5 จำนวนรายวิชาที่บูรณา การกับการทำงานของ หลักสูตร (ปรับปรุงปี 64)	จำนวน				1	1			1	2.3 ปรับกระบวนการเรียน การสอน โดยมุ่งเน้นบูรณา การรายวิชากับการทำงาน	5) บูรณาการรายวิชากับการทำงาน	
2.2 บัณฑิตฉลาด จัดการทันต่อการ เปลี่ยนแปลงของสังคม	2.2.1 กิจกรรมพัฒนานักศึกษา เพื่อให้มีความพร้อมต่อการ เรียนและการเปลี่ยนแปลงของ สังคม(ปรับปรุงปี 64)	จำนวนครั้ง		1	1	1	1	1	9	2	2.4 พัฒนานักศึกษาเพื่อให้มี ความพร้อมต่อการเรียนและ การเปลี่ยนแปลงของสังคม	6) เตรียมความพร้อมนักศึกษา ก่อนเข้าเรียน พัฒนาศักยภาพนักศึกษา และทักษะการ เรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	
	2.2.2 ความสำเร็จของผลการ พัฒนาศักยภาพบัณฑิตตามอัตลักษณ์ "บัณฑิตย่อมฉลาดจัดการ"	คะแนน		4	4	4	3.63	4.0	3.75	4	2.5 พัฒนาบัณฑิตตาม อัต ลักษณ์ "บัณฑิตย่อมฉลาด จัดการ"	7) พัฒนานักศึกษา	รองคณบดีฝ่าย กิจการนักศึกษา
2.3 บุคลากรสาย วิชาการมีความ เชี่ยวชาญในงานที่ ปฏิบัติ	2.3.1 ความสำเร็จของ แผนการพัฒนาคณาจารย์และ บุคลากรสายสนับสนุน	ร้อยละ		80	80	80	84.62	80	69.23	80	2.6 พัฒนาศักยภาพของ คณาจารย์	<b>3. โครงการพัฒนาบุคลากร</b> 1) พัฒนาคณาจารย์สายวิชาการ	รองคณบดีฝ่าย วิชาการ ร่วมกับ รองคณบดีฝ่าย วางแผนฯ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด								กลยุทธ์	โครงการ/แผนปฏิบัติการ	ผู้รับผิดชอบ
			60	แผน 61	ผล 61	แผน 62	ผล 62	แผน63	ผล 63	64			
	2.3.2 ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ทั้งระดับชาติและนานาชาติ	จำนวนเรื่อง		5	25	5	17	5	18	5	2.7 ส่งเสริมให้มีการเผยแพร่งานวิจัยและงานสร้างสรรค์ตีพิมพ์ทั้งระดับชาติและนานาชาติ	2) ส่งเสริมให้นางานวิจัยและงานสร้างสรรค์ตีพิมพ์ทั้งระดับชาติและนานาชาติ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
แผน/การบรรลุ			0	7	7	9	8	8	5	9			

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล													
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด								กลยุทธ์	โครงการ/แผนปฏิบัติการ	ผู้รับผิดชอบ
			60	แผน 61	ผล 61	แผน 62	ผล 62	แผน63	ผล63	64			
3.1 มีระบบการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล	3.1.1 ความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง	ร้อยละ		80	100	80	83	80	100	80	3.1 พัฒนาระบบกลไกการบริหารความเสี่ยง การประกันคุณภาพ ตรวจสอบภายใน ระบบบริหารจัดการคณะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล	1. โครงการบริหารจัดการคณะเทคโนโลยีการเกษตร 1) จัดทำวัสดุสำนักงาน ซ่อมครุภัณฑ์ และพัฒนาสภาพแวดล้อม 2) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน 3) พัฒนาระบบกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา 4) จัดทำ/ทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี และจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี 5) ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ 6) บริหารการเปลี่ยนแปลงด้านการบริหารจัดการ 7) พัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรให้เข้าสู่การเป็นสำนักงานสีเขียว 8) นิเทศนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพ 9) นิเทศนักศึกษาสหกิจ	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา
	3.1.2 ผลการประเมินติดตามตรวจสอบ และประเมินผลงานของคณะ	คะแนน		3.51	4.20	3.51	4.24	3.51	4.17	3.51			
	3.1.3 ความสำเร็จของเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์	ร้อยละ		90	90.91	90	92.31	90	80	90			
	3.1.4 ประสิทธิภาพการใช้งบประมาณ	ร้อยละ		90	99.34	90	95.92	90	99.85	90			
	3.1.5 การจัดหารายได้หรือการระดมทุนของคณะ	บาท		10,000	22,598	15,000	22,030	20,000	66,430	25,000			
											3.2 พัฒนาระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ	10) จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินคณะเทคโนโลยีการเกษตร 11) จำหน่ายผลผลิต ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร และกิจกรรมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา คณบดี คณบดี รองคณบดีฝ่ายวิชาการ



เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วย	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด								กลยุทธ์	โครงการ/แผนปฏิบัติการ	ผู้รับผิดชอบ
			60	แผน 61	ผล 61	แผน 62	ผล 62	แผน63	ผล63	64			
	3.1.6 จำนวนหน่วยงานหรือองค์กรที่ให้ความร่วมมือ	จำนวนองค์กร		1	1	1	1	5	5	5	3.3 เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรภายนอก	12) สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านเครื่องมือและอุปกรณ์ในการเรียนการสอนภาคปฏิบัติกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน	
	3.1.7 จำนวนกิจกรรมเพื่อพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีวิสัยทัศน์ในการปฏิบัติงาน (บรรจุปี 62 ปรับปรุงปี 63)	จำนวนกิจกรรม				1	1	1	ยกเลิกเนื่องจากโควิดและคืนงบประมาณไปยังสำนักงบฯ	± ตัดออกตามความเห็นเพิ่มเติมจากการทำแผนประจำปี	3.4 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรสายสนับสนุน	13) พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน	รองคณบดีฝ่ายวางแผนฯ
											3.5 พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีวิสัยทัศน์ในการปฏิบัติงาน และมีภาวะผู้นำ	14) การอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีวิสัยทัศน์ในการปฏิบัติงาน	คณบดี
	3.1.8 มีจำนวนกิจกรรมการจัดการความรู้	จำนวนเรื่อง		2	2	2	2	2	1 และยกเลิก 1 เนื่องจากโควิด	2	3.6 ส่งเสริมการสร้างฐานความรู้และองค์กรแห่งการเรียนรู้	16) การจัดการความรู้ด้านการเรียนการสอนและการวิจัย	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
3.2 ภาพลักษณ์องค์กรเป็นที่ยอมรับในท้องถิ่น	3.2.1 จำนวนกิจกรรมที่สร้างภาพลักษณ์ให้กับคณะเทคโนโลยีการเกษตร	จำนวนกิจกรรม		3	3	3	3	3	3	3	3.7 พัฒนาระบบการประชาสัมพันธ์คณะให้เป็นที่รู้จักและยอมรับทั่วไป	17) พัฒนาภาพลักษณ์และประชาสัมพันธ์เชิงรุก	คณบดี
แผน/การบรรลุ			0	8	8	9	8	9	4	8			



# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะเทคโนโลยีการเกษตร โทร. ๑๐๓๙๐

ที่ อว ๐๖๓๑.๐๓/๒๑๓

วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔

เรื่อง แจ้งมติการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเทคโนโลยีการเกษตร ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔

เรียน คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร

ตามที่คณะเทคโนโลยีการเกษตร ได้มีการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเทคโนโลยีการเกษตร ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๔ เวลา ๑๓.๐๐ น. ณ ห้องประชุมชัยพฤกษ์ คณะเทคโนโลยีการเกษตร ซึ่งคณะกรรมการประจำคณะ ได้มีการพิจารณา ดังนี้

วาระที่ ๕.๑ (ร่าง) แผนกลยุทธ์ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดวงรัตน์ สวัสดิ์มงคล กรรมการและเลขานุการ ในที่ประชุม นำเสนอ (ร่าง) แผนกลยุทธ์ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ดังเอกสารประกอบการประชุม

ด้วยคณะเทคโนโลยีการเกษตร ได้ดำเนินการจัดทำ (ร่าง) แผนกลยุทธ์ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ จำแนกตามยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์และผู้รับผิดชอบ โดยแบ่งเป็น ๓ ยุทธศาสตร์ ๑๐ เป้าประสงค์ ๒๗ ตัวชี้วัด ๒๕ กลยุทธ์ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ บูรณาการงานวิจัย บริการวิชาการ และสืบสานงานตามแนวพระราชดำริ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย ๕ เป้าประสงค์ ๙ ตัวชี้วัด ๖ กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยกระดับคุณภาพการศึกษาด้านการเกษตร ประกอบด้วย ๓ เป้าประสงค์ ๙ ตัวชี้วัด ๗ กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล ประกอบด้วย ๒ เป้าประสงค์ ๙ ตัวชี้วัด ๗ กลยุทธ์

ทั้งนี้ ได้ผ่านความเห็นชอบจากการประชุมคณะกรรมการบริหารคณะ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๖๓ เรียบร้อยแล้ว

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๑. ควรเพิ่มหัวข้อใหญ่ในหน้าสารบัญ

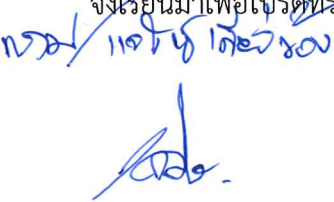
๒. ในหน้าสารบัญ ให้ตรวจเช็คคำว่าความสอดคล้องเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ และความเชื่อมโยง แผนกลยุทธ์ ๕ ปี หากใช้คำว่าความสอดคล้องเชื่อมโยงก็ควรจะใช้เหมือนกันทั้งเอกสาร


๓. หน้า ๘ ให้ตรวจเช็ค ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การผลิตและพัฒนาครู หรือใช้คำว่าการผลิตบัณฑิต และพัฒนาครู

ประเด็นเสนอ เพื่อให้ที่ประชุมพิจารณา

มติที่ประชุม เห็นชอบ (ร่าง) แผนกลยุทธ์ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์เลิศชัย จิตรอวี)  
คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร

  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดวงรัตน์ สวัสดิ์มงคล)  
กรรมการและเลขานุการ  
คณะกรรมการประจำคณะเทคโนโลยีการเกษตร