



# แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

มติการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2563 วันที่ 8 มกราคม 2563

มติการประชุมกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 1/2563 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

## คำนำ

คณะเทคโนโลยีการเกษตร จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อควบคุมการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามพันธกิจ โดยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เปิดโอกาสให้บุคลากรทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการประเมินความเสี่ยงโดยวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยง ทั้งความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน และภายนอก ซึ่งการประเมินความเสี่ยงจะพิจารณาการดำเนินงานตามพันธกิจ ได้แก่ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การบริหารจัดการ การประกันคุณภาพ การเงินและพัสดุ ตลอดจนสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานของบุคลากร

ภายในแผนบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดวิธีจัดการความเสี่ยง ระยะเวลาดำเนินการ และผู้รับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ซึ่งคณะผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนบริหารความเสี่ยงเล่มนี้ จะช่วยให้การดำเนินงานและการบริหารจัดการตามพันธกิจของคณะเทคโนโลยีการเกษตรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน  
คณะเทคโนโลยีการเกษตร  
มกราคม 2563

## สารบัญ

หลักการและเหตุผล	3
วัตถุประสงค์	3
การประเมินความเสี่ยง	4
แนวคิดการจัดการความเสี่ยง	5
ข้อมูลการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง	6
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	7
ภาคผนวก	
- คำสั่งคณะเทคโนโลยีการเกษตร ที่ 013/2560 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	

## แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

### หลักการและเหตุผล

คณะเทคโนโลยีการเกษตรได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงที่จะส่งผลให้การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ไม่บรรลุเป้าหมาย ให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานต่างๆ จะบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ มีการสำรวจข้อมูลปัจจัยและสาเหตุที่จะให้การดำเนินงานไม่บรรลุเป้าหมายจากบุคลากรทุกตำแหน่ง ทุกหน้าที่ และดำเนินการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง กำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยง และจัดทำเล่มแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2563 โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และส่งข้อมูลให้กองนโยบายและแผน เป็นข้อมูลเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย

ความเสี่ยงตามเกณฑ์มาตรฐานการประกันคุณภาพของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) งบประมาณการศึกษา 2557 มุ่งเน้นให้คณะวิชา ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ เพื่อให้ส่งผลการดำเนินงานตามพันธกิจของคณะ และส่งผลให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม รวมถึงบริหารจัดการความเสี่ยงระดับหลักสูตร ในด้านการบริหารอาจารย์ การจัดการความเสี่ยงด้านนักศึกษาด้วย ซึ่งการบริหารความเสี่ยงได้ ครอบคลุมทุกพันธกิจ คือ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการ

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. เพื่อสร้างกรอบและแนวทางในการจัดการความเสี่ยง ให้แก่บุคลากรทุกตำแหน่ง ทุกระดับ

## การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงได้ใช้ผลคูณของโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ หรือ โอกาสของหน่วยงานที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และระดับผลกระทบ (Impact) และนำมาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดกับผลกระทบที่จะเกิดว่าจะเกิดความเสียหายในระดับใด ดังหลักเกณฑ์และตารางผลคูณคะแนน

ตารางผลคูณคะแนน (การแปลค่า)

ระดับความเสี่ยง	ระดับคะแนน	ความหมาย
สูงมาก	20-25	ความเสี่ยงที่ต้องกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด ซึ่งจะต้องบริหารความเสี่ยงทันที
สูง	10-16	ความเสี่ยงที่ต้องกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด ซึ่งจะต้องบริหารความเสี่ยงทันที
ปานกลาง	4-9	ความเสี่ยงที่ต้องเฝ้าระวัง ซึ่งจะต้องบริหารความเสี่ยงโดยให้ความสนใจเฝ้าระวัง
ต่ำ	1-3	ความเสี่ยงที่ใช้วิธีควบคุมปกติ ไม่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

## แนวคิดการจัดการความเสี่ยง

แนวคิด 4 T	วิธีการจัดการความเสี่ยง
Take (การยอมรับความเสี่ยง)	เป็นการยอมรับให้ความเสี่ยงสามารถเกิดขึ้นได้ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่สามารถ ยอมรับได้ โดยไม่มีมาตรการหรือกลยุทธ์ใดๆ ในการควบคุม ซึ่งอาจเนื่องมาจาก ความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับความเสี่ยงต่ำมาก หรือไม่มีวิธีการใดๆ ในปัจจุบันที่จะควบคุม หรือวิธีการที่จะนำมาใช้มีต้นทุนสูงเมื่อเทียบกับความเสียหายที่อาจ เกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้น ไม่คุ้มค่าต่อการดำเนินการ
Treat risk (การควบคุมความเสี่ยง)	เป็นการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อควบคุมโอกาสที่อาจเกิดขึ้นหรือขนาดของ ผลกระทบจากความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่กำหนด ซึ่งเป็นระดับที่สามารถยอมรับ ได้ เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน หรือการจัดหา อุปกรณ์เพิ่มเติมจากเดิม การปรับปรุงแก้ไขกระบวนการ การจัดทำแผนฉุกเฉิน และการจัดทำมาตรฐานความปลอดภัย เป็นต้น
Transfer risk (การถ่ายโอนความเสี่ยง)	เป็นวิธีการร่วมหรือแบ่งความรับผิดชอบให้กับผู้อื่นในการจัดการความเสี่ยง เช่น การทำประกันภัย และการจ้างบุคคลภายนอกที่มีความสามารถหรือความชำนาญ การในเรื่องต่างๆ เหล่านั้นดำเนินการแทน (Outsource) เป็นต้น
Terminate risk (การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง)	กรณีที่ไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ อาจใช้วิธีการเปลี่ยนวัตถุประสงค์ การหยุด ดำเนินกิจการ/ระงับ/ยกเลิก หรือการไม่ดำเนินการกิจกรรมนั้นๆ เลย เช่น การลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ มีงบประมาณโครงการสูง อาจมีการประเมิน ความเสี่ยงก่อนเริ่มโครงการ ซึ่งหากมีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดปัญหาตามมา ทั้งด้านการเงินและด้านอื่นๆ ก็จะไม่ดำเนินการ เป็นต้น

## ข้อมูลการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง

การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563										
คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี										
โครงการ/กิจกรรม/ทรัพย์สิน /หน้าที่ ที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภท ของความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง (4T)	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเวลา แล้วเสร็จ /ผู้รับผิดชอบ
	ของการดำเนินงานใน (1)	( โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ ต่างๆ ที่ทำให้การดำเนินงาน ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ )	( ต้นเหตุ หรือ สาเหตุของ ความเสี่ยง )		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		เฉพาะความเสี่ยงสูง 10 ขึ้นไป จาก (7)	
					(ให้ คะแนน 1-5)	(ให้คะแนน 1-5)	(5)x(6)  (ระดับสูง-สูงมาก นำไปใส่ใน ERM-2)			
(ERM2-1)	(ERM2-2)	(ERM2-3)	(5)	(6)	(7)	(ERM2-5)				
( 1 )	( 2 )	( 3 )		( 4 )	( 5 )	( 6 )	( 7 )			
<b>นักศึกษา</b>										
1. ผลิตภัณฑ์	เพื่อรักษาอัตราการคงอยู่ของนักศึกษา	-นักศึกษาออกกลางคัน ส่งผลให้อัตราการคงอยู่ของนักศึกษาลดลงมาก เมื่อเทียบกับจำนวนแรกเข้า	-เนื่องจากนักศึกษาไม่เข้าใจโครงสร้างของหลักสูตร และไม่ทราบว่าเรียน สาขาเกษตร จะต้องเรียน วิชาทางด้านวิทยาศาสตร์ด้วย (ปัจจัยภายนอก)	ด้านการปฏิบัติงาน	5	4	20	ควบคุม	-ปรับปรุงกระบวนการสัมภาษณ์นักศึกษา โดยชี้แจงให้นักศึกษาทราบถึงโครงสร้างของหลักสูตร ว่า การเรียนสายเกษตร จะต้องเรียน วิชาวิทยาศาสตร์ และคัดเลือก นักศึกษาที่มีเจตคติที่ดีต่อวิชาชีพ เกษตรเข้าเรียน	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
									-การคัดเลือกนักศึกษาที่มีความพร้อมและมีคุณสมบัติสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของหลักสูตร	
			-นักศึกษาส่วนใหญ่ไม่ได้จบสายวิทย์ (ปัจจัยภายนอก)						-ปรับพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ ให้กับนักศึกษา ในกิจกรรมเตรียมความพร้อมนักศึกษา	

การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

โครงการ/กิจกรรม/ทรัพย์สิน /หน้าที่ ที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์  ของการดำเนินงานใน (1)  (ERM2-1)	ความเสี่ยง  (โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ ต่างๆ ที่ทำให้การดำเนินงาน ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ )  (ERM2-2)	ปัจจัยเสี่ยง  ( ต้นเหตุ หรือ สาเหตุของ ความเสี่ยง )  (ERM2-3)	ประเภท ของความเสี่ยง  (4)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง (4T)	การจัดการความเสี่ยง  เฉพาะความเสี่ยงสูง 10 ขึ้นไป จาก (7)  (ERM2-4)	กำหนดเวลา แล้วเสร็จ /ผู้รับผิดชอบ  (ERM2-5)
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง			
					(ให้ คะแนน 1-5)	(ให้คะแนน 1-5)	(5)x(6)  (ระดับสูง-สูงมาก นำไปใส่ใน ERM-2)			
( 1 )	( 2 )	( 3 )		( 4 )	( 5 )	(6)	( 7 )			
			-การกำหนดรหัสนักศึกษา ของมหาวิทยาลัย กำหนดใน วันรายงานตัว ซึ่งเร็วเกินไป มี นักเรียนบางส่วนสำรองที่นั่ง ไม่มาลงทะเบียนเรียน ทำให้มี อัตราการออกกลางคันเกิดขึ้น โดยที่นักเรียนยังไม่ได้ตัดสินใจ เรียนกับคณะเกษตร (ปัจจัย ภายนอก)					ถ่ายโอน	-เสนอให้ทางมหาวิทยาลัย กำหนด รหัสนักศึกษา ภายหลังจากที่ นักศึกษาได้ลงทะเบียนเรียน และ ชำระค่าเล่าเรียนเรียบร้อยแล้ว	
2. ผลิตภัณฑ์	-เพื่อให้นักศึกษาสำเร็จ การศึกษาตามระยะเวลาของ หลักสูตรในสัดส่วนที่สูงขึ้น	-นักศึกษาไม่สำเร็จ การศึกษาตามระยะเวลาของ หลักสูตร	-นักศึกษาทำงานวิจัยในวิชา ปัญหาพิเศษไม่เสร็จตาม กำหนดเวลา (ปัจจัยภายนอก)	ด้านการ ปฏิบัติงาน	5	2	10	ควบคุม	-ปรับกระบวนการจัดการเรียนการ สอน โดยเตรียมความพร้อมให้ นักศึกษาดำเนินงานวิจัย ตั้งแต่ชั้นปี ที่ 3 เริ่มดำเนินการปีการศึกษา 2561	รองคณบดี ฝ่ายวิชาการ



การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

โครงการ/กิจกรรม/ทรัพย์สิน /หน้าที่ ที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์  ของการดำเนินงานใน (1)	ความเสี่ยง  ( โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ ต่างๆ ที่ทำให้การดำเนินงาน ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ )	ปัจจัยเสี่ยง  ( ต้นเหตุ หรือ สาเหตุของ ความเสี่ยง )	ประเภท ของความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง (4T)	การจัดการความเสี่ยง  <b>เฉพาะความเสี่ยงสูง 10 ขึ้นไป จาก (7)</b>	กำหนดเวลา แล้วเสร็จ /ผู้รับผิดชอบ  (ERM2-5)
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง			
					(ให้ คะแนน 1-5)	(ให้คะแนน 1-5)	(5)x(6)  (ระดับสูง-สูง มาก นำไปใส่ใน ERM-2)			
(ERM2-1)	(ERM2-2)	(ERM2-3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(ERM2-4)	(ERM2-5)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)				
								-จัดอบรมการเขียนรายงานปัญหา พิเศษโดยอาจารย์ในหลักสูตร หรือ ผู้เชี่ยวชาญ	สาขาวิชา วิทยาศาสตร์ และ เทคโนโลยี การอาหาร	
		-การขอสำเร็จการศึกษาต้อง สอบได้วุฒิปัตร์เกี่ยวกับ ทักษะคอมพิวเตอร์และ ทักษะภาษาอังกฤษ	-ข้อบังคับมหาวิทยาลัย ว่า ด้วยการจัดการศึกษาระดับ ปริญญาตรี พ.ศ. 2562 (ปัจจัยภายนอก)	ด้าน กฎระเบียบ/ นโยบาย				ยอมรับ/ ควบคุม	-จัดกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับ ทักษะด้านคอมพิวเตอร์และทักษะ ด้านภาษาอังกฤษกับนักศึกษา	

การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

โครงการ/กิจกรรม/ทรัพย์สิน /หน้าที่ ที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์  ของการดำเนินงานใน (1)  (ERM2-1)	ความเสี่ยง  (โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ ต่างๆ ที่ทำให้การดำเนินงาน ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ )  (ERM2-2)	ปัจจัยเสี่ยง  ( ต้นเหตุ หรือ สาเหตุของ ความเสี่ยง )  (ERM2-3)	ประเภท ของความเสี่ยง  (4)	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง (4T)	การจัดการความเสี่ยง  เฉพาะความเสี่ยงสูง 10 ขึ้นไป จาก (7)  (ERM2-4)	กำหนดเวลา แล้วเสร็จ /ผู้รับผิดชอบ  (ERM2-5)
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง			
					(ให้ คะแนน 1-5)	(ให้คะแนน 1-5)	(ระดับสูง-สูง มาก นำไปใส่ใน ERM-2)			
( 1 )	( 2 )	( 3 )		( 4 )	( 5 )	( 6 )	( 7 )			
3. การรับสมัครนักศึกษาใหม่	เพื่อรับสมัครนักศึกษาใหม่ให้ บรรลุเป้าหมายตามแผนการรับ สมัคร	จำนวนนักศึกษา ไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย	เนื่องจากคณะ ไม่เป็นที่รู้จัก ของนักเรียน การสื่อสารข้อมูล ยังไม่ทั่วถึง (ปัจจัยภายใน)	ด้านการ ปฏิบัติงาน	5	4	20	ควบคุม	ประชาสัมพันธ์เชิงรุกผ่านโซเชียล มีเดีย และทีมแนะแนวที่ชวนน้อง เรียน 5 โรงเรียน สำหรับการรับสมัคร ปีการศึกษา 2563 โดย ยอดสมัคร เรียน รอบที่ 1 เท่ากับ 125 คน (สมัครตรงทีมแนะแนว 67 คน สมัครออนไลน์+กองบริการ 58 คน) มารายงานตัว 46 คน	รองคณบดี ฝ่ายวิชาการ

การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

โครงการ/กิจกรรม/ทรัพย์สิน /หน้าที่ ที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์ ของการดำเนินงานใน (1)	ความเสี่ยง (โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ ต่างๆ ที่ทำให้การดำเนินงาน ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ )	ปัจจัยเสี่ยง ( ต้นเหตุ หรือ สาเหตุของ ความเสี่ยง )	ประเภท ของความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง (4T)	การจัดการความเสี่ยง  เฉพาะความเสี่ยงสูง 10 ขึ้นไป จาก (7)	กำหนดเวลา แล้วเสร็จ /ผู้รับผิดชอบ
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง			
					(ให้ คะแนน 1-5)	(ให้คะแนน 1-5)	(5)×(6)  (ระดับสูง-สูงมาก นำไปใส่ใน ERM-2)			
(ERM2-1)	(ERM2-2)	(ERM2-3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(ERM2-4)	(ERM2-5)		
(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)			
การประกันคุณภาพการศึกษา										
4. ผลลัพธ์ที่มีคุณภาพตาม กรอบมาตรฐานคุณวุฒิและ เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร	เพื่อบริหารจัดการหลักสูตรตาม เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรที่ กำหนดโดย สกอ.	-มีอาจารย์ประจำหลักสูตร เพียง 5 คน ทำให้อาจารย์ไม่ มีโอกาสดำเนินการต่อ ป.เอก ตามแผนการศึกษา	-นโยบายผู้บริหาร มหาวิทยาลัย หากหลักสูตรใด มีอาจารย์ประจำหลักสูตร เพียง 5 คน ไม่สามารถลา ศึกษาต่อภาคปกติได้ และ หลักสูตรของสายเกษตร ไม่มี เปิดสอนในภาคเสาร์-อาทิตย์ (ปัจจัยภายนอก)	ด้านการ ปฏิบัติงาน	4	4	16	ถ่ายโอน	ถ่ายโอนความเสี่ยงโดยให้ทางคณะฯ นำเสนอผู้บริหารระดับมหาวิทยาลัย	รองคณบดี ฝ่ายวางแผน และพัฒนา
		-มีอาจารย์ประจำหลักสูตร เพียง 5 คน หากมีการลาออก จะทำให้หลักสูตรไม่เป็นไป ตามมาตรฐาน	-การลาออกของอาจารย์ ประจำหลักสูตร (ปัจจัย ภายใน)							

การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

โครงการ/กิจกรรม/ทรัพย์สิน /หน้าที่ ที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์  ของการดำเนินงานใน (1)  (ERM2-1)	ความเสี่ยง (โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ ต่างๆ ที่ทำให้การ ดำเนินงานไม่บรรลุ วัตถุประสงค์)  (ERM2-2)	ปัจจัยเสี่ยง ( ต้นเหตุ หรือ สาเหตุของ ความเสี่ยง )  (ERM2-3)	ประเภท ของความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			วิธีการ จัดการ ความ เสี่ยง (4T)	การจัดการความเสี่ยง  เฉพาะความเสี่ยงสูง 10 ขึ้นไป จาก (7)  (ERM2-4)	กำหนดเวลา แล้วเสร็จ /ผู้รับผิดชอบ  (ERM2-5)
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง			
					(ให้ คะแนน 1-5)	(ให้คะแนน 1-5)	(5)x(6)  (ระดับสูง-สูง มาก นำไปใส่ใน ERM-2)			
( 1 )	( 2 )	( 3 )	( 4 )	( 5 )	(6)	( 7 )				
<b>การดำเนินงาน</b>										
5. การปรับปรุงหลักสูตร	เผยแพร่รายละเอียดหลักสูตร (มคอ. 2) เพื่อการประชาสัมพันธ์	-การแก้ไขรูปแบบ มคอ.2 ต้องเกิดขึ้นหลายครั้ง ใน การจัดทำรูปเล่ม	-กองบริการการศึกษา ไม่มี รูปแบบ มคอ. 2 ที่ชัดเจน ทำให้เกิดความล่าช้าต่อ กระบวนการทำรูปเล่ม และ เสียโอกาสในการ ประชาสัมพันธ์รายละเอียด หลักสูตรเพื่อรับสมัคร นักศึกษา (ปัจจัยภายนอก)	ด้านการ ปฏิบัติงาน	4	4	16	ถ่ายโอน	-เสนอให้กองบริการการศึกษา จัดทำรูปแบบมาตรฐาน (Template ) มคอ. 2 เพื่อให้เกิด ความรวดเร็วในกระบวนการจัดทำ รูปเล่ม มคอ.2	รองคณบดี ฝ่ายวางแผน และพัฒนา
6. การจัดซื้อครุภัณฑ์อุปกรณ์	เพื่อจัดการเรียนการสอน วิจัย และบริการวิชาการ	-การจัดการเรียนการสอน การวิจัย บริการวิชาการ ขาดประสิทธิภาพ	-ขาดการสนับสนุน งบประมาณในการจัดซื้อ (ปัจจัยภายนอก)	ด้านทรัพยากร	5	2	10	ถ่ายโอน	มหาวิทยาลัยจัดสรรงบประมาณ สนับสนุน	รองคณบดี ฝ่ายวางแผน และพัฒนา

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง				การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเวลาแล้วเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
	ยอมรับ	ลด/ควบคุม	ถ่ายโอน	หลีกเลี่ยง		
<b>ความเสี่ยงด้านนักศึกษา</b>						
<b>1. กิจกรรม ผลิตภัณฑ์</b>						
<b>วัตถุประสงค์ของกิจกรรม</b> เพื่อรักษาอัตราการคงอยู่ของนักศึกษา						
<p>นักศึกษาออกกลางคัน ส่งผลให้อัตราการคงอยู่ของนักศึกษาลดลงมาก เมื่อเทียบกับจำนวนแรกเข้า เนื่องจาก</p> <p>1) นักศึกษาไม่เข้าใจโครงสร้างของหลักสูตร และไม่ทราบว่าเรียน สาขาเกษตร จะต้องเรียน วิชาทางด้านวิทยาศาสตร์ด้วย</p> <p>2) นักศึกษาส่วนใหญ่ไม่ได้จบสายวิทย์</p>		✓			<p>-ปรับปรุงกระบวนการสัมภาษณ์นักศึกษา โดยชี้แจงให้นักศึกษาทราบถึงโครงสร้างของหลักสูตร ว่าการเรียนสายเกษตร จะต้องเรียนวิชาวิทยาศาสตร์ และคัดเลือกนักศึกษาที่มีเจตคติที่ดีต่อวิชาชีพเกษตรเข้าเรียน</p> <p>-การคัดเลือกนักศึกษาที่มีความพร้อมและมีคุณสมบัติสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของหลักสูตร</p> <p>-ปรับพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ให้กับนักศึกษา ในกิจกรรมเตรียมความพร้อมนักศึกษา</p>	<p>-ปีงบประมาณการศึกษา 2562-2563</p> <p>-รองคณบดีฝ่ายวิชาการ</p>

ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง				การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเวลาแล้วเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
	ยอมรับ	ลด/ควบคุม	ถ่ายโอน	หลีกเลี่ยง		
3) การกำหนดรหัสนักศึกษาของมหาวิทยาลัย กำหนดในวันรายงานตัว ซึ่งเร็วเกินไป มีนักเรียนบางส่วนสำรองที่นั่ง ไม่มาลงทะเบียนเรียน ทำให้มีอัตราการออกกลางคันเกิดขึ้น โดยที่นักเรียนยังไม่ได้ตัดสินใจเรียนกับคณะเกษตร			✓		-เสนอให้ทางมหาวิทยาลัย กำหนดรหัสนักศึกษาภายหลังจากที่นักศึกษาได้ลงทะเบียนเรียน และชำระค่าเล่าเรียนเรียบร้อยแล้ว	(แจ้งในที่ประชุมบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย โดย ผศ.ดร.สุทิดา ชัยกุล)
<b>2. กิจกรรม ผลิตบัณฑิต</b>						
<b>วัตถุประสงค์ของกิจกรรม</b> เพื่อให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาของหลักสูตรในสัดส่วนที่สูงขึ้น						
1) นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาของหลักสูตร เนื่องจาก นักศึกษาทำงานวิจัยในวิชาปัญหาพิเศษไม่เสร็จตามกำหนดเวลา		✓			-ปรับกระบวนการจัดการเรียนการสอน โดยเตรียมความพร้อมให้นักศึกษาดำเนินงานวิจัย ตั้งแต่ชั้นปีที่ 3 เริ่มดำเนินการปีการศึกษา 2561	-ปีการศึกษา 2562 -รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
2) การขอสำเร็จการศึกษาต้องสอบได้วุฒิปัตร์เกี่ยวกับทักษะคอมพิวเตอร์และทักษะภาษาอังกฤษ ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัย ว่าด้วยการจัดการศึกษาระดับปริญญาตรี พ.ศ. 2562					-จัดอบรมการเขียนรายงานปัญหาพิเศษโดยอาจารย์ในหลักสูตร หรือ ผู้เชี่ยวชาญ  -จัดกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับทักษะด้านคอมพิวเตอร์และทักษะด้านภาษาอังกฤษกับนักศึกษา	-สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร  -ปีการศึกษา 2562 -รองคณบดีฝ่ายวิชาการ

ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง				การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเวลาแล้วเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
	ยอมรับ	ลด/ควบคุม	ถ่ายโอน	หลีกเลี่ยง		
<b>3. กิจกรรม การรับสมัครนักศึกษาใหม่</b>						
<b>วัตถุประสงค์ของกิจกรรม</b> เพื่อรับสมัครนักศึกษาใหม่ให้บรรลุเป้าหมายตามแผนการรับสมัคร						
จำนวนนักศึกษา ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจาก คณะ ไม่เป็นที่รู้จักของนักเรียน การสื่อสารข้อมูลยังไม่ทั่วถึง		✓			ประชาสัมพันธ์เชิงรุกผ่านโซเชียลมีเดีย และทีมแนะแนว พี่ชวนน้องเรียน 5 โรงเรียน สำหรับการรับสมัคร ปี การศึกษา 2563 โดย ยอดสมัครเรียน รอบที่ 1 เท่ากับ 125 คน (สมัครตรงทีมแนะแนว 67 คน สมัครออนไลน์+กองบริการ 58 คน) มารายงานตัว 46 คน	-ตลอดปีงบประมาณ 2563 -รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
<b>ความเสี่ยงด้านการประกันคุณภาพการศึกษา</b>						
<b>4. กิจกรรม</b> ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิและเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร						
<b>วัตถุประสงค์ของกิจกรรม</b> เพื่อบริหารจัดการหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรที่กำหนดโดย สกอ.						
1) มีอาจารย์ประจำหลักสูตรเพียง 5 คน ทำให้อาจารย์ไม่มีโอกาสได้ลาศึกษาต่อ ป.เอก ตามแผนลาศึกษา เนื่องจากนโยบายผู้บริหารมหาวิทยาลัย หากหลักสูตรใดมีอาจารย์ประจำหลักสูตร เพียง 5 คน ไม่สามารถลาศึกษาต่อภาคปกติได้ และหลักสูตรของสายเกษตร ไม่มีเปิดสอนในภาคเสาร์-อาทิตย์			✓		ถ่ายโอนความเสี่ยงโดยให้ทางคณะฯ นำเสนอผู้บริหาร ระดับมหาวิทยาลัย	(แจ้งในที่ประชุมบริหาร ความเสี่ยงระดับ มหาวิทยาลัย โดย ผศ. ดร.สุทิสฯ ชัยกุล)
2) มีอาจารย์ประจำหลักสูตรเพียง 5 คน หากมีการลาออก จะทำให้หลักสูตรไม่เป็นไปตามมาตรฐาน เนื่องจาก การลาออกของอาจารย์ประจำหลักสูตร						

ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง				การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเวลาแล้วเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
	ยอมรับ	ลด/ควบคุม	ถ่ายโอน	หลีกเลี่ยง		
<b>ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</b>						
<b>5. กิจกรรม การปรับปรุงหลักสูตร</b>						
<b>วัตถุประสงค์ของกิจกรรม</b> เผยแพร่รายละเอียดหลักสูตร (มคอ. 2) เพื่อการประชาสัมพันธ์						
การแก้ไขรูปแบบ มคอ.2 ต้องเกิดขึ้นหลายครั้ง ใน การจัดทำรูปเล่ม เนื่องจากกองบริการการศึกษา ไม่มี รูปแบบ มคอ. 2 ที่ชัดเจน ทำให้เกิดความล่าช้าต่อ กระบวนการทำรูปเล่ม และเสียโอกาสในการ ประชาสัมพันธ์รายละเอียดหลักสูตรเพื่อรับสมัคร			✓		เสนอให้กองบริการการศึกษาจัดทำรูปแบบมาตรฐาน (Template ) มคอ. 2 เพื่อให้เกิดความรวดเร็วใน กระบวนการจัดทำรูปเล่ม มคอ.2	(แจ้งในที่ประชุมบริหาร ความเสี่ยงระดับ มหาวิทยาลัย โดย ผศ. ดร.สุทิดา ชัยกุล)
<b>6. กิจกรรม การจัดซื้อครุภัณฑ์อุปกรณ์</b>						
<b>วัตถุประสงค์ของกิจกรรม</b> เพื่อจัดการเรียนการสอน วิจัย และบริการวิชาการ						
การจัดการเรียนการสอน การวิจัย บริการวิชาการ ขาดประสิทธิภาพ เนื่องจากขาดการสนับสนุนงบประมาณ ในการจัดซื้อ			✓		ขอให้มหาวิทยาลัยจัดสรรงบประมาณสนับสนุน	(แจ้งในที่ประชุมบริหาร ความเสี่ยงระดับ มหาวิทยาลัย โดย ผศ. ดร.สุทิดา ชัยกุล)



ภาคผนวก



# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะเทคโนโลยีการเกษตร

ที่ อว ๐๖๓๑.๐๓/๑๓๔

วันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๓

เรื่อง แจ้งมติการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเทคโนโลยีการเกษตร ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓

เรียน คณบดี

ตามที่คณะเทคโนโลยีการเกษตร ได้มีการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเทคโนโลยีการเกษตร ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุมชัยพฤกษ์ คณะเทคโนโลยีการเกษตร ซึ่งคณะกรรมการประจำคณะ ได้มีการพิจารณา ดังนี้

## วาระที่ ๕.๔ แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ผู้ช่วยศาสตราจารย์พรชัย เหลืองวาริ กรรมการและเลขานุการ ในที่ประชุม นำเสนอแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ดังนี้

### ๑. ความเสี่ยงด้านนักศึกษา

#### ๑.๑ กิจกรรมผลิตบัณฑิต

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม

##### ๑. เพื่อรักษาอัตราการคงอยู่ของนักศึกษา

- นักศึกษาไม่เข้าใจโครงสร้างของหลักสูตร และไม่ทราบว่าเรียน สาขาเกษตรจะต้องเรียนวิชาทางด้านวิทยาศาสตร์ด้วย
- นักศึกษาส่วนใหญ่ไม่ได้จบสายวิทย์
- การกำหนดรหัสนักศึกษาของมหาวิทยาลัย กำหนดในวันรายงานตัว ซึ่งเร็วเกินไป มีนักเรียนบางส่วนสำรองที่นั่ง ไม่มาลงทะเบียนเรียน ทำให้มีอัตราการออกกลางคันเกิดขึ้น โดยที่นักเรียนยังไม่ได้ตัดสินใจเรียนกับคณะเกษตร

##### ๒. เพื่อให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาของหลักสูตรในสัดส่วนที่สูงขึ้น

- นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาของหลักสูตร เนื่องจาก นักศึกษาทำงานวิจัยในวิชาปัญหาพิเศษไม่เสร็จตามกำหนดเวลา
- การขอสำเร็จการศึกษาต้องสอบได้วุฒิบัตรเกี่ยวกับทักษะคอมพิวเตอร์และทักษะภาษาอังกฤษ ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัย ว่าด้วยการจัดการศึกษาระดับปริญญาตรี พ.ศ. ๒๕๖๒

#### ๑.๒ กิจกรรมการรับนักศึกษาใหม่

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม

##### ๑. เพื่อรับสมัครนักศึกษาใหม่ให้บรรลุเป้าหมายตามแผนการรับสมัคร

- จำนวนนักศึกษา ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากคณะ ไม่เป็นที่รู้จักของนักเรียน การสื่อสารข้อมูลยังไม่ทั่วถึง

### ๒. ความเสี่ยงด้านประกันคุณภาพ

กิจกรรม ผลิตบัณฑิตมีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิและเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม

##### ๑. เพื่อบริหารจัดการหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรที่กำหนดโดย (สกอ.)

- มีอาจารย์ประจำหลักสูตรเพียง ๕ คน ทำให้อาจารย์ไม่มีโอกาสได้ลาศึกษาต่อ ป.เอก ตามแผนลาศึกษา เนื่องจากนโยบายผู้บริหารมหาวิทยาลัย หากหลักสูตรใดมีอาจารย์ประจำหลักสูตรเพียง ๕ คน ไม่สามารถลาศึกษาต่อภาคปกติได้ และหลักสูตรของสายเกษตรไม่มีเปิดสอนในภาคเสาร์ - อาทิตย์

- มีอาจารย์ประจำหลักสูตรเพียง ๕ คน หากมีการลาออก จะทำให้หลักสูตรไม่เป็นไปตามมาตรฐานเนื่องจาก การลาออกของอาจารย์ประจำหลักสูตร

### ๓. ความเสี่ยงด้านดำเนินงาน

#### ๓.๑ กิจกรรม การปรับปรุงหลักสูตร

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม

##### ๑. เผยแพร่รายละเอียดหลักสูตร (มคอ.๒) เพื่อการประชาสัมพันธ์

- การแก้ไขรูปแบบ มคอ.๒ ต้องเกิดขึ้นหลายครั้ง ในการจัดทำรูปเล่ม เนื่องจากกองบริการการศึกษาไม่มีการจัดทำรูปเล่ม เนื่องจากกองบริการการศึกษาไม่มีรูปแบบ มคอ.๒ ที่ชัดเจน ทำให้เกิดความล่าช้าต่อกระบวนการทำรูปเล่ม และเสียโอกาสในการประชาสัมพันธ์รายละเอียดหลักสูตรเพื่อรับสมัคร

#### ๓.๒ กิจกรรม การจัดซื้อครุภัณฑ์อุปกรณ์

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม

##### ๑. เพื่อจัดการเรียนการสอน วิจัย และบริการวิชาการ

- การจัดการเรียนการสอน การวิจัย บริการวิชาการขาดประสิทธิภาพ เนื่องจากขาดการสนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อ

ประเด็นเสนอ เพื่อให้ที่ประชุมพิจารณา

มติที่ประชุม เห็นชอบ แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

พรชัย แสงทอง

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์พรชัย เหลืองวารีย์)

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการประจำคณะเทคโนโลยีการเกษตร

แก้วผู้พิไลใจจรรยา

  
2 1 ๖๓ . 63

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์จัตรา บุญโรจน์)  
คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร