



แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

มติการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 3/2565 วันที่ 23 พฤศจิกายน 2565
มติการประชุมกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 1/2566 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566

คำนำ

คณะเทคโนโลยีการเกษตร จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อควบคุมการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามพันธกิจ โดยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เปิดโอกาสให้บุคลากรทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการประเมินความเสี่ยงโดยวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยง ทั้งความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน และภายนอก ซึ่งการประเมินความเสี่ยงจะพิจารณาการดำเนินงานตามพันธกิจ ได้แก่ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การบริหารจัดการ การประกันคุณภาพ การเงินและพัสดุ ตลอดจนสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานของบุคลากร

ภายในแผนบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดวิธีจัดการความเสี่ยง ระยะเวลาดำเนินการ และผู้รับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ซึ่งคณะผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนบริหารความเสี่ยงเล่มนี้ จะช่วยให้การดำเนินงานและการบริหารจัดการตามพันธกิจของคณะเทคโนโลยีการเกษตรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
พฤศจิกายน 2565

สารบัญ

คำนำ	1
หลักการและเหตุผล	3
วัตถุประสงค์	3
การประเมินความเสี่ยง	4
แนวคิดการจัดการความเสี่ยง	5
ข้อมูลการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	6
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	12

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

หลักการและเหตุผล

คณะเทคโนโลยีการเกษตรได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงที่จะส่งผลให้การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ไม่บรรลุเป้าหมาย ให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานต่าง ๆ จะบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ มีการสำรวจข้อมูลปัจจัยและสาเหตุที่จะให้การดำเนินงานไม่บรรลุเป้าหมายจากบุคลากรทุกตำแหน่ง ทุกหน้าที่ และดำเนินการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง กำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยง และจัดทำเล่มแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2566 โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และส่งข้อมูลให้กองนโยบายและแผน เป็นข้อมูลเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย

ความเสี่ยงตามเกณฑ์มาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏ ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2564 มุ่งเน้นให้คณะวิชา ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ เพื่อให้ส่งผลการดำเนินงานตามพันธกิจของคณะ และส่งผลให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม รวมถึงบริหารจัดการความเสี่ยงระดับหลักสูตร ในด้านการบริหารอาจารย์ การจัดการความเสี่ยงด้านนักศึกษาด้วย ซึ่งการบริหารความเสี่ยงได้ ครอบคลุมทุกพันธกิจ คือ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. เพื่อสร้างกรอบและแนวทางในการจัดการความเสี่ยง ให้แก่บุคลากรทุกตำแหน่ง ทุกระดับ

การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงได้ใช้ผลคูณของโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ หรือ โอกาสของหน่วยงานที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และระดับผลกระทบ (Impact) และนำมาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดกับผลกระทบที่จะเกิดว่าจะเกิดความเสียหายในระดับใด ดังหลักเกณฑ์และตารางผลคูณคะแนน

ตารางผลคูณคะแนน (การแปลค่า)

ระดับความเสี่ยง	ระดับคะแนน	ความหมาย
สูงมาก	15-25	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้ลดลงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูง	9-12	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	4-8	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ยังต้องควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง
ต่ำ	1-3	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง

แนวคิดการจัดการความเสี่ยง

แนวคิด 4 T	วิธีการจัดการความเสี่ยง
Take (การยอมรับความเสี่ยง)	เป็นการยอมรับให้ความเสี่ยงสามารถเกิดขึ้นได้ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่สามารถ ยอมรับได้ โดยไม่มีมาตรการหรือกลยุทธ์ใด ๆ ในการควบคุม ซึ่งอาจเนื่องมาจาก ความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับความเสี่ยงต่ำมาก หรือไม่มีวิธีการใด ๆ ในปัจจุบันที่จะควบคุม หรือวิธีการที่จะนำมาใช้มีต้นทุนสูงเมื่อเทียบกับความเสียหายที่อาจ เกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้น ไม่คุ้มค่าต่อการดำเนินการ
Treat risk (การควบคุมความเสี่ยง)	เป็นการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อควบคุมโอกาสที่อาจเกิดขึ้นหรือขนาดของ ผลกระทบจากความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่กำหนด ซึ่งเป็นระดับที่สามารถยอมรับ ได้ เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน หรือการจัดหา อุปกรณ์เพิ่มเติมจากเดิม การปรับปรุงแก้ไขกระบวนการ การจัดทำแผนฉุกเฉิน และการจัดทำมาตรฐานความปลอดภัย เป็นต้น
Transfer risk (การถ่ายโอนความเสี่ยง)	เป็นวิธีการร่วมหรือแบ่งความรับผิดชอบให้กับผู้อื่นในการจัดการความเสี่ยง เช่น การทำประกันภัย และการจ้างบุคคลภายนอกที่มีความสามารถหรือความชำนาญ การในเรื่องต่าง ๆ เหล่านี้ดำเนินการแทน (Outsource) เป็นต้น
Terminate risk (การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง)	กรณีที่ไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ อาจใช้วิธีการเปลี่ยนวัตถุประสงค์ การหยุด ดำเนินกิจการ/ระงับ/ยกเลิก หรือการไม่ดำเนินการกิจกรรมนั้น ๆ เลย เช่น การลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ มีงบประมาณโครงการสูง อาจมีการประเมิน ความเสี่ยงก่อนเริ่มโครงการ ซึ่งหากมีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดปัญหาตามมา ทั้งด้านการเงินและด้านอื่น ๆ ก็จะไม่ดำเนินการ เป็นต้น

ข้อมูลการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

การประเมินความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566															
คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี															
โครงการ/ กิจกรรม/ ทรัพย์สิน/ หน้าที่ที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์ ของการดำเนินงาน	ความเสี่ยง (โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ ต่าง ๆ ที่ทำให้ไม่สามารถ ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ ได้)	ปัจจัยเสี่ยง(ต้นเหตุ หรือ สาเหตุของความเสี่ยง)	ประเภทของ ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				การจัดการ				ข้อเสนอแนะในการจัดการความเสี่ยง	กำหนดเวลา แล้วเสร็จและ ผู้รับผิดชอบ	
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส (1-5)	ผลกระทบ (1-5)	ระดับความ เสี่ยง (5x6)	จัดลำดับ (น้ำหนักน้อย)	ยอมรับ	ควบคุม			ถ่ายโอน
(1)	(ERM2-1)	(ERM2-2)	(ERM2-3)	(4)			(5)	(6)	(7)	(8)				(ERM2-4)	(ERM2-5)
1. งานอาคาร สถานที่ และ ครุภัณฑ์	เพื่อให้ผู้ใช้บริการ ได้รับความปลอดภัย ไม่เป็นอุปสรรคต่อ การดำเนินงาน	ความชำรุดเสียหาย ของอาคารสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์	งานอาคาร สถานที่ วัสดุ ครุภัณฑ์ ขาดการตรวจสอบ บำรุงรักษา	ด้านการ ดำเนินงาน : ความเสี่ยงด้าน บุคลากร	/		5	5	25	1	/			1. พัฒนาระบบการตรวจสอบ ดูแล บำรุงรักษา 2. วางแผนการจัดซื้อ ซ่อมแซม ก่อสร้างตามผล การตรวจสอบพัสดุประจำปี หรือแผนการพัฒนา ของคณะ เพื่อเป็นข้อมูลรองรับงบประมาณจาก มหาวิทยาลัย และของบลงทุน 3. ขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพื่อการ บำรุงรักษา ซ่อมแซม ดูแลอาคาร สถานที่ และ ครุภัณฑ์	คณบดี/ รองคณบดี ฝ่ายวางแผน และพัฒนา/ เจ้าหน้าที่พัสดุ
2. การจัดการเรียนการสอน และกิจกรรมด้านการ เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	เพื่อการจัดการเรียน การสอนและการ ดำเนินกิจกรรมที่มี ประสิทธิภาพและมี ความปลอดภัย	ไม่สามารถจัดการ เรียนการสอน ภาคปฏิบัติการใน กระชังปลาได้	การเปิดปิดประตูน้ำทำให้ดิน ทรุดตัว ส่งผลให้ทางเดินลง กระชังหลังอาคารเพาะเลี้ยง สัตว์น้ำชำรุดเสียหาย	ด้านการ ดำเนินงาน : เหตุการณ์ ภายนอก	/		5	5	25	1	/		1. ขอรับการสนับสนุนงบประมาณซ่อมแซม ทางเดินลงกระชังปลาจากมหาวิทยาลัย 2.หารือร่วมกับมหาวิทยาลัยเพื่อวางแผนทางการ เปิด-ปิด ประตูระบายน้ำ ไม่ให้กระทบการ ปฏิบัติการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	สาขาวิชา เทคโนโลยีการ เพาะเลี้ยง สัตว์น้ำ	

โครงการ/ กิจกรรม/ ทรัพย์สิน/ หน้าที่ที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์ ของการดำเนินงาน	ความเสี่ยง (โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ ต่าง ๆ ที่ทำให้ไม่สามารถ ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ ได้)	ปัจจัยเสี่ยง(ต้นเหตุ หรือ สาเหตุของความเสี่ยง)	ประเภทของ ความเสี่ยง	ที่มาของ ปัจจัยเสี่ยง		โอกาส (1-5)	ผลกระทบ (1-5)	ระดับความ เสี่ยง (5)x(6)	จัดลำดับ (มากไปน้อย)	Take ยอมรับ	Treat ควบคุม	Transfer ถ่ายโอน	Terminate หลีกเลี่ยง	ข้อเสนอแนะในการจัดการความเสี่ยง	กำหนดเวลา แล้วเสร็จและ ผู้รับผิดชอบ
					ภายใน	ภายนอก										
(1)	(2)	(3)			(4)			(5)	(6)	(7)	(8)					
3.งานรับสมัครนักศึกษาใหม่	เพื่อให้ได้จำนวน นักศึกษาใหม่ จำนวน 130 คน (ปริญญาตรี 30 คน x 4 สาขาวิชา ปริญญาโท 10 คน)	จำนวนผู้สมัครเรียนไม่ ครบตามแผน	1.ขาดข้อมูลจุดเด่น/จุดขาย/ บรรยากาศการเรียนการสอน ของสาขาวิชา เพื่อการ ประชาสัมพันธ์ 2. ช่องทางและรูปแบบการ ประชาสัมพันธ์แคบเกินไปไม่ หลากหลาย 3. ความนิยมเรียนสายวิทย์ฯ สายเกษตรน้อยลง	ด้านการ ดำเนินงาน : กระบวนการ หรือขั้นตอน การปฏิบัติงาน	/		5	4	20	2	/				1. ประชาสัมพันธ์ข่าวสาร/กิจกรรม ผ่าน Fanpage อย่างต่อเนื่อง 2. สร้างสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนท้องถิ่น 3. สร้างเครือข่ายการประชาสัมพันธ์ 4. ร่วมโครงการแนะแนวที่จัดโดยกองบริการ การศึกษา 5. แนะนำการศึกษาต่อปริญญาโท ให้กับ นักศึกษา ชั้นปีที่ 4	ทุกสาขาวิชา ผู้รับผิดชอบ โครงการ บริการวิชาการ ผู้ที่ลงพื้นที่ สาขาวิชา (ป.ตรี) สาขาวิชา (ป.โท)
4. หลักสูตร Non-degree "การเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพืช เบื้องต้นแบบต้นทุนต่ำ"	เพื่อพัฒนาศักยภาพ มหาวิทยาลัย ตาม นโยบายการเป็นแหล่ง เรียนรู้ที่เอื้อต่อการ เรียนรู้ตลอดชีวิต และ การจัดหารายได้	มีผู้สนใจอบรมจำนวน มากอย่างต่อเนื่อง แต่ ไม่สามารถจัดอบรม ต่อเนื่องได้ ทำให้ ผู้สนใจไปเรียนที่อื่น การจัดหารายได้	อาจารย์มีภารกิจหลายด้าน ไม่มีเวลาจัดเตรียมการอบรม ขาดแคลนเจ้าหน้าที่ประจำ ห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยง เนื้อเยื่อ จึงไม่สามารถจัด อบรมได้อย่างต่อเนื่อง	ด้านการ ดำเนินงาน : ความเสี่ยงด้าน บุคลากร	/		5	3	15	3		/			1.ขอรับการสนับสนุนอัตรากำลังสายสนับสนุน จากมหาวิทยาลัย	ผศ.ดร. พรพรรณ สุขุมพินิจ

โครงการ/ กิจกรรม/ ทรัพย์สิน/ หน้าที่ที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์ ของการดำเนินงาน	ความเสี่ยง (โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ ต่าง ๆ ที่ทำให้ไม่สามารถ ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ ได้)	ปัจจัยเสี่ยง(ต้นเหตุ หรือ สาเหตุของความเสี่ยง)	ประเภทของ ความเสี่ยง	ที่มาของ ปัจจัยเสี่ยง		โอกาส (1-5)	ผลกระทบ (1-5)	ระดับความ เสี่ยง (5)x(6)	จัดลำดับ (มากไปน้อย)	Take ยอมรับ	Treat ควบคุม	Transfer ถ่ายโอน	Terminate หลีกเลี่ยง	ข้อเสนอแนะในการจัดการความเสี่ยง	กำหนดเวลา แล้วเสร็จและ ผู้รับผิดชอบ
					ภายใน	ภายนอก										
(1)	(2)	(3)			(4)		(5)	(6)	(7)	(8)						
5. งบประมาณรายจ่าย ประจำปี ไม่เพียงพอต่อการ ดำเนินงาน	เพื่อให้สามารถ ดำเนินงานตาม แผนพัฒนาคณะได้	1. ไม่สามารถจัดซื้อ ครุภัณฑ์ที่จำเป็นได้ 2. ไม่สามารถ ดำเนินงานเชิงพัฒนา เช่น การส่งเสริม นักศึกษาให้ร่วม แข่งขันทักษะวิชาการ เพื่อให้ได้รับรางวัล ระดับชาติ 3. ไม่สามารถ บำรุงรักษา ซ่อมแซม ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์ ให้พร้อมใช้งานอย่าง ต่อเนื่องได้	ได้รับการสนับสนุน งบประมาณประจำปีน้อยลง อย่างต่อเนื่อง	ด้านการเงิน : งบประมาณ	/		5	2	10	4	/				1. จัดทำคำขอของงบประมาณจัดซื้อครุภัณฑ์ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2568 2. ขอรับการสนับสนุนงบประมาณจาก มหาวิทยาลัย เมื่อมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ โครงการ/ กิจกรรม/ ครุภัณฑ์
6. บริการพื้นที่จอดรถยนต์	เพื่อให้มีพื้นที่จอดรถ สำหรับบุคลากร	บุคลากรบางส่วนไม่มี ที่จอดรถ	ที่จอดรถไม่เพียงพอ				5	2	10	4	/				1. คณะดำเนินการปรับปรุง/จัดหาพื้นที่จอด รถยนต์เพิ่มเติม	คณบดี

โครงการ/ กิจกรรม/ ทรัพย์สิน/ หน้าที่ที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์ ของการดำเนินงาน	ความเสี่ยง (โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ ต่าง ๆ ที่ทำให้ไม่สามารถ ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ ได้)	ปัจจัยเสี่ยง(ต้นเหตุ หรือ สาเหตุของความเสี่ยง)	ประเภทของ ความเสี่ยง	ที่มาของ ปัจจัยเสี่ยง		โอกาส (1-5)	ผลกระทบ (1-5)	ระดับความ เสี่ยง (5)x(6)	จัดลำดับ (มากไปน้อย)	Take ยอมรับ	Treat ควบคุม	Transfer ถ่ายโอน	Terminate หลีกเลี่ยง	ข้อเสนอแนะในการจัดการความเสี่ยง	กำหนดเวลา แล้วเสร็จและ ผู้รับผิดชอบ
					ภายใน	ภายนอก										
(1)	(2)	(3)			(4)	(5)	(6)	(7)	(8)							
7. โครงการบริการตรวจ วิเคราะห์ดิน	เพื่อจัดหารายได้และ ประชาสัมพันธ์ ศักยภาพของคณะ และมหาวิทยาลัย	1. จำนวนรายได้ยังไม่ มาก / ไม่เติบโต	1. มีผู้ใช้บริการน้อย	ด้านการ ดำเนินงาน : กระบวนการ หรือขั้นตอน การปฏิบัติงาน	/		3	3	9	5	/				1. ประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง 2. เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์ 3. ประสานงานกับเกษตรจังหวัดจันทบุรี / สวพ.6 เพื่อสร้างรายได้จากการวิเคราะห์ดินให้กับเกษตรกร	ผศ.ดร.สุทิดา ชัยกุล คณบดี
		2. บางครั้งการบริการ ล่าช้า เนื่องจาก กระบวนการซ่อมแซม บำรุงเครื่องมือ ค่อนข้างนาน	2. อายุเครื่องมือวิเคราะห์ดิน ค่อนข้างมาก ขาดแคลน งบประมาณซ่อมแซม	ด้านการเงิน : งบประมาณ	/							/				4. ขอรับการสนับสนุนงบประมาณการซ่อมบำรุง/ ซ่อมแซมครุภัณฑ์จากมหาวิทยาลัย 5. จัดศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมสินค้าเกษตร และอาหารฯ ตรวจวิเคราะห์บางรายการ
8. กิจกรรมจัดหา/ดำเนิน กิจกรรมร่วมกับองค์กรหรือ หน่วยงานภายนอก เพื่อ พัฒนาสมรรถนะองค์กร	เพื่อให้คณะฯ บรรลุ เป้าหมายทุก ยุทธศาสตร์	คณะอาจไม่ได้รับการ สนับสนุนการ ดำเนินงานจากองค์กร หรือหน่วยงานภายนอก	ขาดการขับเคลื่อนนโยบาย ตามแผนปฏิบัติการ	ด้านการ ดำเนินงาน : ความเสี่ยงด้าน บุคลากร	/		3	3	9	5	/				(ยังคงมาตรการ กำกับ ติดตามการดำเนินงาน อย่างต่อเนื่อง โดยฝ่ายแผนฯ)	คณบดี

โครงการ/ กิจกรรม/ ทรัพย์สิน/ หน้าที่ที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์ ของการดำเนินงาน	ความเสี่ยง (โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ ต่าง ๆ ที่ทำให้ไม่สามารถ ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ ได้)	ปัจจัยเสี่ยง(ต้นเหตุ หรือ สาเหตุของความเสี่ยง)	ประเภทของ ความเสี่ยง	ที่มาของ ปัจจัยเสี่ยง		โอกาส (1-5)	ผลกระทบ (1-5)	ระดับความ เสี่ยง (5)×(6)	จัดลำดับ (มากไปน้อย)	Take	Treat	Transfer	Terminate	ข้อเสนอแนะในการจัดการความเสี่ยง	กำหนดเวลา แล้วเสร็จและ ผู้รับผิดชอบ
					ภายใน	ภายนอก										
(1)	(2)	(3)			(4)		(5)	(6)	(7)	(8)					(ERM2-4)	(ERM2-5)
9. กิจกรรมจัดหารายได้จาก สินค้าเกษตร	เพื่อจัดหารายได้และ ประชาสัมพันธ์ ศักยภาพของคณะ และมหาวิทยาลัย	1. จำนวนรายได้ยังไม่ มาก	1. ประเภท ปริมาณสินค้ามี น้อย ยังมีลักษณะการผลิต ขั้นต้น มูลค่าต่ำ ลูกค้าอยู่ใน วงจำกัด	ด้านการ ดำเนินงาน : กระบวนการ หรือขั้นตอน การปฏิบัติงาน	/		3	3	9	5	/				1. เพิ่มมูลค่าสินค้า /ใช้กลไกทางการตลาดหรือ การประชาสัมพันธ์รูปแบบต่าง ๆ	ผู้รับผิดชอบ กิจกรรมผลิต สินค้า/ผลผลิต ทางการเกษตร
		2. การสูญหายของ ผลผลิตทางการเกษตร	2. ขาดระบบการ ควบคุมดูแลทรัพย์สินและ ผลผลิต								/				2. กำชับให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดำเนินงานใน ลักษณะป้องกันการสูญหายหรือสูญเสีย อย่าง รอบคอบ	คณบดี
											/				3. ขอให้มหาวิทยาลัยจัด รปภ. ตรวจสอบตราพื้นที่ที่มี ผลผลิตอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มจำนวนกล้องวงจร ปิด	คณบดี
10. การปฏิบัติงานตาม แผนงานของคณะ	เพื่อให้แผนการ ปฏิบัติงานบรรลุ เป้าหมายที่กำหนดไว้	1. การไม่ปฏิบัติงาน ตามแผนงานของคณะ	ขาดความเอาใจใส่ต่อการ ปฏิบัติหน้าที่	ด้านการ ดำเนินงาน : ความเสี่ยงด้าน บุคลากร	/		3	3	9	5	/				1. กำกับ ติดตาม ให้มีการดำเนินงานครบถ้วน ตามแผนที่กำหนดไว้	คณบดี
		2. การไม่บรรลุ เป้าหมายของ แผนงานของคณะ														

โครงการ/ กิจกรรม/ ทรัพย์สิน/ หน้าที่ที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์ ของการดำเนินงาน	ความเสี่ยง (โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ ต่าง ๆ ที่ทำให้ไม่สามารถ ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ ได้)	ปัจจัยเสี่ยง(ต้นเหตุ หรือ สาเหตุของความเสี่ยง)	ประเภทของ ความเสี่ยง	ที่มาของ ปัจจัยเสี่ยง		โอกาส (1-5)	ผลกระทบ (1-5)	ระดับความ เสี่ยง (5)×(6)	จัดลำดับ (มากไปน้อย)	Take	Treat	Transfer	Terminate	ข้อเสนอแนะในการจัดการความเสี่ยง (ERM2-4)	กำหนดเวลา แล้วเสร็จและ ผู้รับผิดชอบ (ERM2-5)
					ภายใน	ภายนอก										
(1)	(2)	(3)			(4)		(5)	(6)	(7)	(8)						
11. การจัดการเรียนการสอน ภาคปฏิบัติการและงานฟาร์ม	เพื่อให้การจัดการ เรียนการสอนและ งานฟาร์มเป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพ	ขาดบุคลากรสาย สนับสนุนที่ปฏิบัติงาน ประจำพื้นที่	บุคลากรสายสนับสนุนที่มีอยู่ มีหน้าที่ปฏิบัติงานส่วนกลาง ไม่สามารถดูแลพื้นที่ ปฏิบัติการของสาขาวิชาได้ อย่างต่อเนื่อง	ด้านการ ดำเนินงาน : ความเสี่ยงด้าน บุคลากร	/		5	5	25	1			/		1.ขอรับการสนับสนุนอัตรากำลังสายสนับสนุน จากมหาวิทยาลัย	คนบดีและ สาขาวิชา

แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง				การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเวลาแล้วเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
	ยอมรับ	ลด/ควบคุม	ถ่ายโอน	หลีกเลี่ยง		
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน						
ด้านบุคลากร						
1. กิจกรรม งานอาคาร สถานที่ และครุภัณฑ์						
วัตถุประสงค์ของกิจกรรม เพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับความปลอดภัย .ไม่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน						
ความชำรุดเสียหายของอาคารสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ เนื่องจากงานอาคาร สถานที่ วัสดุ ครุภัณฑ์ ขาดการตรวจสอบ บำรุงรักษา (ปัจจัยภายใน)		/			1. พัฒนาระบบการตรวจสอบ ดูแล บำรุงรักษา 2. วางแผนการจัดซื้อ ซ่อมแซม ก่อสร้างตามผลการตรวจสอบพัสดุประจำปี หรือแผนการพัฒนาของคณะ เพื่อเป็นข้อมูลรองรับงบประมาณจากมหาวิทยาลัย และของบลงทุน 3. ขอรับการสนับสนุนงบประมาณเพื่อการบำรุงรักษา ซ่อมแซม ดูแลอาคาร สถานที่ และครุภัณฑ์	1. คณบดี 2. รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา 3. เจ้าหน้าที่พัสดุ
2. กิจกรรม หลักสูตร Non-degree "การเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพืชเบื้องต้นแบบต้นทุนต่ำ"						
วัตถุประสงค์ของกิจกรรม เพื่อพัฒนาศักยภาพมหาวิทยาลัย ตามนโยบายการเป็นแหล่งเรียนรู้ที่เอื้อต่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต และการจัดการรายได้						
มีผู้สนใจอบรมจำนวนมากอย่างต่อเนื่อง แต่ไม่สามารถจัดอบรมต่อเนื่องได้ ทำให้ผู้สนใจไปเรียนที่อื่น เนื่องจาก อาจารย์มีภารกิจหลายด้าน ไม่มีเวลาจัดเตรียมการอบรม ขาดแคลนเจ้าหน้าที่ประจำห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ จึงไม่สามารถจัดอบรมได้อย่างต่อเนื่อง (ปัจจัยภายนอก)			/		1.ขอรับการสนับสนุนอัตรากำลังสายสนับสนุนจากมหาวิทยาลัย	1. ผศ.ดร.พรพรรณ สุขุมพินิจ

ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง				การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเวลาแล้วเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
	ยอมรับ	ลด/ควบคุม	ถ่ายโอน	หลีกเลี่ยง		
3. กิจกรรม การจัดการเรียนการสอนภาคปฏิบัติการและงานฟาร์ม วัตถุประสงค์ของกิจกรรม เพื่อให้การจัดการเรียนการสอนและงานฟาร์มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ						
ขาดบุคลากรสายสนับสนุนที่ปฏิบัติงานประจำพื้นที่ เนื่องจาก บุคลากรสายสนับสนุนที่มีอยู่ มีหน้าที่ปฏิบัติงาน ส่วนกลาง ไม่สามารถดูแลพื้นที่ปฏิบัติการของสาขาวิชาได้ อย่างต่อเนื่อง (ปัจจัยภายนอก)			/		1. ขอรับการสนับสนุนอัตรากำลังสายสนับสนุนจาก มหาวิทยาลัย	1. คณบดี 2. สาขาวิชาฯ
4. กิจกรรม จัดทำ/ดำเนินกิจกรรมร่วมกับองค์กรหรือหน่วยงานภายนอก เพื่อพัฒนาสมรรถนะองค์กร วัตถุประสงค์ของกิจกรรม เพื่อให้คณะฯ บรรลุเป้าหมายทุกยุทธศาสตร์						
คณะอาจไม่ได้รับการสนับสนุนการดำเนินงานจาก องค์กรหรือหน่วยงานภายนอก เนื่องจาก ขาดการขับเคลื่อนนโยบายตาม แผนปฏิบัติราชการ (ปัจจัยภายใน)	/				(ยังคงมาตรการ กำกับ ติดตามการดำเนินงานอย่าง ต่อเนื่อง โดยฝ่ายวางแผนและพัฒนา)	1. คณบดี
5. กิจกรรม การปฏิบัติงานตามแผนงานของคณะ วัตถุประสงค์ของกิจกรรม เพื่อให้แผนการปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้						
1. การไม่ปฏิบัติงานตามแผนงานของคณะ 2. การไม่บรรลุเป้าหมายของแผนงานของคณะ เนื่องจาก ขาดความเอาใจใส่ต่อการปฏิบัติหน้าที่ (ปัจจัยภายใน)		/			1. กำกับ ติดตาม ให้มีการดำเนินงานครบถ้วนตามแผน ที่กำหนดไว้	คณบดี

ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง				การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเวลาแล้วเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
	ยอมรับ	ลด/ควบคุม	ถ่ายโอน	หลีกเลี่ยง		
ด้านเหตุการณ์ภายนอก						
6. กิจกรรม การจัดการเรียนการสอนและกิจกรรมด้านการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ วัตถุประสงค์ของกิจกรรม เพื่อการจัดการเรียนการสอนและการดำเนินกิจกรรมที่มีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย						
ไม่สามารถจัดการเรียนการสอนภาคปฏิบัติการใน กระชังปลาได้ เนื่องจากการเปิดปิดประตูน้ำทำให้ดินทรุด ตัว ส่งผลให้ทางเดินลงกระชังหลังอาคารเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ชำรุดเสียหาย (ปัจจัยภายนอก)			/		1. ขอรับการสนับสนุนงบประมาณซ่อมแซมทางเดินลง กระชังปลาจากมหาวิทยาลัย 2. ทหาร่วมกับมหาวิทยาลัยเพื่อวางแผนทางการเปิด- ปิด ประตูระบายน้ำ ไม่ให้กระทบการปฏิบัติการ เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	1. ประธานหลักสูตรฯ สาขาวิชาเทคโนโลยีการ เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ
ด้านขั้นตอนการปฏิบัติงาน						
7. กิจกรรม จัดหารายได้จากสินค้าเกษตร วัตถุประสงค์ของกิจกรรม เพื่อจัดหารายได้และประชาสัมพันธ์ศักยภาพของคณะ และมหาวิทยาลัย						
1. จำนวนรายได้ยังไม่มาก 2. การสูญหายของผลผลิตทางการเกษตร เนื่องจาก 1. ประเภท ปริมาณสินค้ามีน้อย ยังมีลักษณะการผลิต ขั้นต้น มูลค่าต่ำ ลูกค้าอยู่ในวงจำกัด 2. ขาดระบบการควบคุมดูแลทรัพย์สินและผลผลิต (ปัจจัยภายใน)		/			1. เพิ่มมูลค่าสินค้า /ใช้กลไกทางการตลาดหรือการ ประชาสัมพันธ์รูปแบบต่าง ๆ 2. กำชับให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดำเนินงานในลักษณะ ป้องกันการสูญหายหรือสูญเสีย อย่างรอบคอบ 3. ขอให้มหาวิทยาลัยจัด รมภ. ตรวจสอบตราพื้นที่ที่มี ผลผลิตอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มจำนวนกล่องวงจรปิด	1. ผู้รับผิดชอบกิจกรรม ผลิตสินค้า/ผลผลิตทาง การเกษตร 2. คณบดี

ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง				การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเวลาแล้วเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
	ยอมรับ	ลด/ควบคุม	ถ่ายโอน	หลีกเลี่ยง		
8. กิจกรรม โครงการบริการตรวจวิเคราะห์ดิน						
วัตถุประสงค์ของกิจกรรม เพื่อจัดหารายได้และประชาสัมพันธ์ศักยภาพของคณะและมหาวิทยาลัย						
จำนวนรายได้ยังไม่มาก / ไม่เติบโต เนื่องจาก มีผู้ใช้บริการน้อย (ปัจจัยภายใน)		/			1. ประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง 2. เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์ 3. ประสานงานกับเกษตรจังหวัดจันทบุรี / สวพ.6 เพื่อสร้างรายได้จากการวิเคราะห์ดินให้กับเกษตรกร	1. ผศ.ดร.สุทิดา ชัยกุล 2. คณบดี
9. กิจกรรม งานรับสมัครนักศึกษาใหม่						
วัตถุประสงค์ของกิจกรรม เพื่อให้ได้จำนวนนักศึกษาใหม่ จำนวน 130 คน						
จำนวนผู้สมัครเรียนไม่ครบตามแผน เนื่องจาก 1.ขาดข้อมูลจุดเด่น/จุดขาย/บรรยากาศการเรียนการสอนของสาขาวิชา เพื่อการประชาสัมพันธ์ (ปัจจัยภายใน) 2. ช่องทางและรูปแบบการประชาสัมพันธ์แคบเกินไป ไม่หลากหลาย (ปัจจัยภายใน) 3. ความนิยมเรียนสายวิทย์ฯ สายเกษตรน้อยลง (ปัจจัยภายนอก)		/			1. ประชาสัมพันธ์ข่าวสาร/กิจกรรม ผ่าน Fanpage อย่างต่อเนื่อง 2. สร้างสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนท้องถิ่น 3. สร้างเครือข่ายการประชาสัมพันธ์ 4. ร่วมโครงการแนะแนวที่จัดโดยกองบริการการศึกษา 5. แนะนำแนวการศึกษาต่อปริญญาโท ให้กับนักศึกษา ชั้น ปีที่ 4	1. ทุกสาขาวิชา 2. ผู้รับผิดชอบโครงการ บริการวิชาการ 3. ผู้ที่ลงพื้นที่ 4. สาขาวิชาฯ (ป.ตรี) 5. สาขาวิชาฯ (ป.โท)

ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง				การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเวลาแล้วเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
	ยอมรับ	ลด/ควบคุม	ถ่ายโอน	หลีกเลี่ยง		
ความเสี่ยงด้านการเงิน						
ด้านงบประมาณ						
10. กิจกรรม งบประมาณรายจ่ายประจำปี ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน						
วัตถุประสงค์ของกิจกรรม เพื่อให้สามารถดำเนินงานตามแผนพัฒนาคณะได้						
<p>1. ไม่สามารถจัดซื้อครุภัณฑ์ที่จำเป็นได้</p> <p>2. ไม่สามารถดำเนินงานเชิงพัฒนา เช่น การส่งเสริมนักศึกษาให้ร่วมแข่งขันทักษะวิชาการ เพื่อให้ได้รับรางวัลระดับชาติ</p> <p>3. ไม่สามารถบำรุงรักษา ซ่อมแซมครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์ ให้พร้อมใช้งานอย่างต่อเนื่องได้</p> <p>เนื่องจาก ได้รับการสนับสนุนงบประมาณประจำปี น้อยลงอย่างต่อเนื่อง</p> <p>(ปัจจัยภายนอก)</p>	/				<p>1. จัดทำคำขอของงบประมาณจัดซื้อครุภัณฑ์ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2568</p> <p>2. ขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากมหาวิทยาลัย เมื่อมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณ</p>	ผู้รับผิดชอบโครงการ / กิจกรรม / ครุภัณฑ์
11. กิจกรรม โครงการบริการตรวจวิเคราะห์ดิน						
วัตถุประสงค์ของกิจกรรม เพื่อจัดหารายได้และประชาสัมพันธ์ศักยภาพของคณะและมหาวิทยาลัย						
<p>บางครั้งการบริการล่าช้า เนื่องจากกระบวนการซ่อมแซมบำรุงเครื่องมือค่อนข้างนาน อายุเครื่องมือวิเคราะห์ดิน ค่อนข้างมาก ขาดแคลนงบประมาณซ่อมแซม (ปัจจัยภายนอก)</p>			/		<p>1. ขอรับการสนับสนุนงบประมาณการซ่อมบำรุง/ซ่อมแซมครุภัณฑ์จากมหาวิทยาลัย</p> <p>2. จัดศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมสินค้าเกษตรและอาหารฯ ตรวจวิเคราะห์บางรายการ</p>	ผศ.ดร.สุทิตา ชัยกุล

ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง				การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเวลาแล้วเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
	ยอมรับ	ลด/ควบคุม	ถ่ายโอน	หลีกเลี่ยง		
12. กิจกรรม บริการพื้นที่จอดรถยนต์ วัตถุประสงค์ของกิจกรรม เพื่อให้มีพื้นที่จอดรถสำหรับบุคลากร						
บุคลากรบางส่วนไม่มีที่จอดรถ เนื่องจาก ที่จอดรถไม่เพียงพอ (ปัจจัยภายใน)		/			1. คณะดำเนินการปรับปรุง/จัดหาพื้นที่จอดรถยนต์ เพิ่มเติม	คนบดี

ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 1/2566 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566

1. เรื่องงานอาคาร สถานที่ และครุภัณฑ์ ขอให้คณะฯ ปรับปรุงป้ายชื่ออาคาร 100 ปี สมเด็จพระนางเจ้ารำไพพรรณี เนื่องจากปัจจุบันตัวหนังสือซีด มองไม่เห็น และควรเรียกชื่ออาคารให้ถูกต้อง
2. เรื่องการประชาสัมพันธ์เพื่อรับสมัครนักศึกษาในระดับปริญญาโท ควรส่งเอกสารผ่านช่องทางหน่วยงานราชการ ภาคเอกชน และการสร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานภายนอก เพื่อให้นักศึกษาเข้ามาเรียน
3. ควรเชิญศิษย์เก่าของคณะฯ มาให้การสัมภาษณ์ผ่านสื่อตามช่องทางต่าง ๆ เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้กับคณะฯ